

**الكتاب:**

**الرؤى والأهداف الخاصة بالمدن الوسيطة: التوسط بين مفهوم التحضر والتنمية**  
الطبعة الثانية

**الفهرس**

أ- الأحداث السابقة لجنة اليونسكو التي ناقشت أعمال برنامج CIMES بالتعاون مع الاتحاد الدولي للمعماريين وأعمال برنامج CIMES بالتعاون مع جامعة Lleida بإسبانيا.  
تقرير عن مؤتمر HABITAT الذي انعقد 1996 وملخص بالأعمال السابقة: ملخص وجداول # 1.

ب- القواعد التي تحكم استيعاب مفهوم التوسط العراني الحضري من خلال المعنى العام للمدن والحضر.

ب-1- مقدمة عامة لمفهوم التوسط الحضري.

أ- تحسين المفهوم التقليدي الجامد للمدن المتوسطة الحجم.

ب- الدور الأساسي الذي تقوم به هذه المدن على اعتبار أنها كيانات نشطة في حد ذاتها.

ج- الأبعاد النوعية والإقليمية والوظيفية للمدن الوسيطة.

**ب-2-**

1- الطبيعة الخفية أو المنسية للبعد العالمي الخاص بمفهوم التوسط الحضري.

2- غياب مفهوم المدن المتوسطة الحجم والمدن الوسيطة في جميع أنحاء العالم.

3- غياب الرؤية الشاملة للتنوع في المجال الحضري الوسيط.

4- أهمية فهم العلاقة بين المدينة والمقاطعة أو الإقليم التابع كمفتاح لاستيعاب مفهوم "الجمع بين خصائص العالمية والمحليّة".

5- نظرة على مركزية وترتبط حركة النقل الخاصة بالمدن التابعة لبرنامج CIMES والظروف المحيطة بها والخصائص التي تميزها.

6- التوزيع وظروف السوق والوظائف التجارية داخل الكتلة الحضرية.

7- المركزية الرمزية والوظيفية للموقع الأثري والأماكن التراثية.

8- القراءة على التحكم في المناطق الحرة المحيطة أو المناطق المركزية أو كلاهما، ومدى التلامم الاجتماعي القائم بين هذه المناطق.

9- قياس معدل ونوعية الخدمات المقدمة، وإمكانية استفادة قطاعات السكان المختلفة منها.

**ب-3-**

1- اعتماد حياة المدن التابعة لبرنامج CIMES على شبكات العمل الحضري أو الإقليمية التي تشارك تلك المدن في تشييدها وتنفيذها أو كلاهما.

2- اختلاف شبكات العمل الخاصة بالمدن اختلافاً كبيراً، وأخذ المدن الأكبر في الحسبان، والأخذ بنظام معين في تطويرها يبدأ من أسفل إلى أعلى وتطبيقه أولاً على المستوى المحلي.

3- كيفية الإطلاع على المواقع الإلكترونية الخاصة بشبكات عمل المدن الوسيطة والهيئات المحلية.

ج- وجهات النظر والأهداف الخاصة بمفاهيم التوسط، والحضر، والتنمية

ج.1- لماذا نتحدث الآن عن المدن الوسيطة؟

ج.2- ماهية برنامج CIMES وماهية الخطط التي يتضمنها؟

ج.3- رؤية عامة للمدن الوسيطة، وماهية الخصائص التي تميزهم وما هو الهدف الذي تسعى تلك المدن إلى تحقيقه؟

ج.4- نظرة شاملة على عنصر التنوع، ووصف تفصيلي لبرنامج CIMES.

ج.4.1- دراسة النماذج والأشكال والمخططات الأرضية.

ج.4.2- المساحة وحجم السكان- السياق والأبعاد.

- ج.4.3- الآثار والرموز والمعالم الحضرية.
- ج.4.4- مشاريع التخطيط العمراني الحضري.
- ج.5- مستقبل البرنامج وخطوط العمل.

#### ج6- التخطيط العمراني الحضري على مستوى المدن الوسيطة وأهداف العمل.

د- الوثائق والمراجع= د1+ د2 = إعلان 1999 Lleida، وإعلان بيروت 2006.  
تشتمل المراجع على جزء خاص حررته TERRITORIA .>  
هـ- المسح والدراسات= هـ1+ هـ2 يشتملا على المسح الخاص بالمدينة الأولى  
و- الأشكال والجدوال= 12 شكل وجداولين (ج1= والقائمة، وجـ2= CIMES+-).  
ز- مسرد الكلمات= تقريبي  
نسخة: 2010/04/15

الاعتبار بمناطق عمرانية أخرى: المدن الوسيطة

Carmen BELLET SANFELIU

الأمين الفني لبرنامج

CIMES قسم الجغرافيا وعلم الاجتماع- جامعة

Lleida C.Bellet@gesoc.udl.es

Josep Maria LLOP TORNE

مدير برنامج

Lleida

أستاذ التخطيط المعماري والحضري بجامعة

[Jmllop@geosoc.udl.es](mailto:Jmllop@geosoc.udl.es)

1- لماذا يتعين علينا الحديث عن المدن المتوسطة أو الوسيطة؟

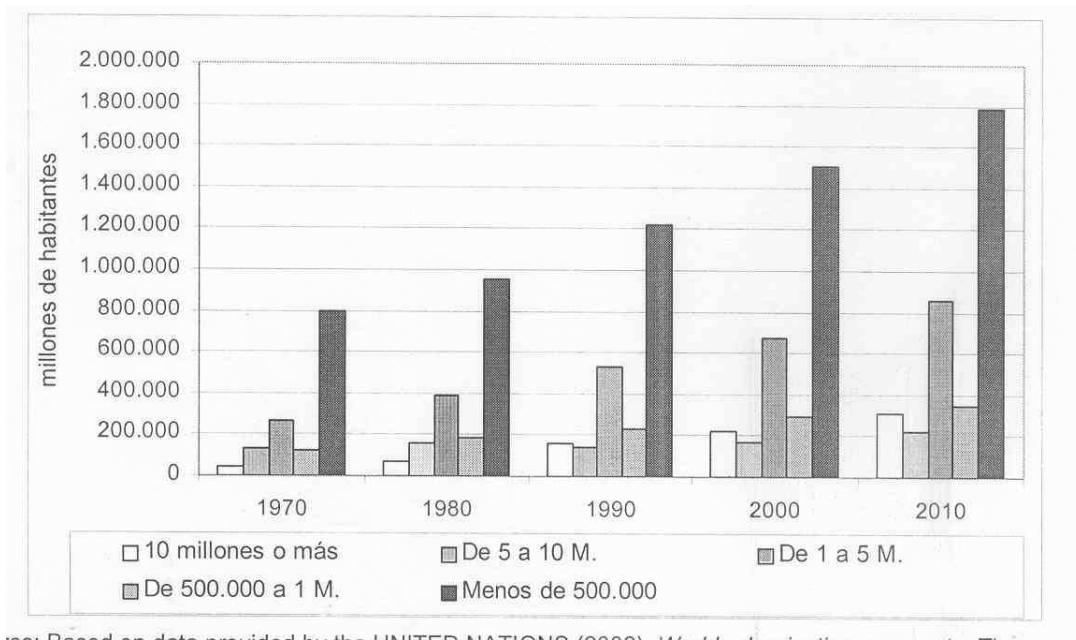
عندما نشرع في الحديث عن عمليات التخطيط العمراني الحضري ونتائجها، وعندما نستخدم مصطلح "المدينة" فإننا بذلك نشير إلى التجمعات العمرانية الكبرى بصفة عامة. ويرجع ذلك إلى أنه قد تمت دراسة ملف المدن الكبرى بصورة وافية، وأن المدن الكبرى هي المدن المعروفة بصفة عامة والتي دائماً ما تكون قبلة للأنظار أو محلاً للانتقاد. ويرجع ذلك أيضاً إلى أن المدن الكبرى نالت الكثير من الاهتمام عن طريق تصويرها وتجميلها بكثرة في عالم الأفلام السينمائية ووسائل الإبداع المختلفة بالإضافة إلى كافة الوسائل المسموعة والمرئية. ويقول David HARVEY أنا نميل عند دراسة هذه المدن إلى استخلاص كافة الحقائق المتعلقة بكل ما هو عمراني، فتلك المدن تسر الإطلاع على الكنایات والأسرار الخاصة بكل ما هو حضري. وعلى الرغم من الجهود الضخمة التي تتضطلع بها تلك المراكز، فإنها تقى بالضوء على جزء يسير من الطواهر الحضارية.

توضح البيانات الخاصة بالأمم المتحدة لعام 2000 أنه توجد حوالي 20 مدينة فقط يسكنها أكثر من 10 مليون نسمة، بينما توجد 31 مدينة أخرى يقطنها ما بين 5 إلى 10 مليون نسمة (تقدير الأمم المتحدة لعام 2002). ونجد على أرض الواقع أن مدن معنوية تضم نسبة ضئيلة جداً من مجموع سكان الحضر في العالم: فالمدن التي يسكنها أكثر من 10 مليون نسمة تضم 7.9% من مجموع سكان الحضر في العالم، والمدن الأخرى التي يقطنها ما بين 5 إلى 10 مليون نسمة تضم 5.9% أخرى. ولذا فإن التجمعات الحضرية الكبرى تشكل قطاعاً خاصاً بذاته لا يملك النقل المطلوب داخل السياق العالمي الخاص بسكان الحضر.

تعيش الأغلبية الكبرى لسكان الحضر في العالم في مدن صغيرة أو متوسطة الحجم، وجدير باللحظة أن تلك المدن الصغيرة والمتوسطة الحجم لها الغلبة العددية وذلك عند مقارنتها بالمدن الأخرى. وقد أورد المصدر السالف ذكره أن حوالي 62.5% من عدد سكان الحضر في العالم يعيشون في مدن تضم أقل من مليون نسمة.

تتوارد تجمعات حضرية كبيرة من جانب، وعلى الجانب الآخر توجد مراكز لتجمعات حضرية أصغر، وفي الوسط نجد مدن متوسطة الحجم تقوم بدور الوسيط بين الاثنين. ونظراً لتوارد هذه المدن المتوسطة بين طرفي شبه الجزيرة، يسود اتجاه لتعريفها بصورة سلبية: فلا يمكن وضعها في مصاف المدن الكبرى ولا في مصاف المدن الصغرى. ويبين هذا سؤال يتعلق بحجم هذه المدن وصعوبة تحديده، وذلك لأن لكل سياق ظروف تعينها تختلف تماماً الاختلاف عن أي سياق آخر. وترتبط على ذلك أن النموذج الذي يمثل مدينة متوسطة الحجم أو ما يطلق عليه مدينة وسيطة في أوروبا مثلاً قد يتواافق مع نموذج مدينة صغيرة أو متباينة الصغر وردد ضمن السياق الخاص بالصين أو الهند حيث يوجد العديد من المدن التي يقطنها أكثر من مليون نسمة.

شكل 1- التطور الحادث في عدد سكان الحضر تبعاً لحجم النواة العمرانية



المصدر: البيانات التي أصدرتها الأمم المتحدة عام 2002، توقعات التطور الحضري العمراني في العالم: نسخة 2001.

من الصعوبة بمكان تحديد الغرض الذي ترمي إليه هذه الدراسة عن طريق استخدام معايير كمية صارمة. فالمدن الوسيطة أو متوسطة الحجم لا يتم تعريفها تبعاً لحجم التعداد السكاني الخاص بها أو تبعاً لأبعاد محددة تتعلق بالبيئة الجغرافي لتلك المدن فحسب، بل يتعين علينا أيضاًأخذ الوظائف التي تقوم بها تلك المدن في الاعتبار عند القيام بتعريفها. ويتمثل ذلك في الدور الذي تلعبه تلك المدن ك وسيط مثلاً في تبادل البضائع وتدفق المعلومات وتتبادل أحدث ما توصل إليه العلم في مجال الاختيارات ونظم الإدارية، وذلك بين المناطق الريفية والمناطق الحضرية التي تقع ضمن نطاق تأثيرها، بالإضافة إلى المراكز والمناطق الأخرى التي تبعد عنها بمسافات صغيرة أو كبيرة. والقيام بتلك المهام يكون بالتوسط بين المناطق المحلية/ المقاطعات التابعة من ناحية وبين المناطق الإقليمية/ الوطنية من ناحية أخرى، وربما يتعدى الأمر ذلك ويصل إلى التوسيط بين تلك البقاع ومرکز أخرى عالمية.

- لقد بدأ استخدام صفة المتوسط أو الوسيط أو كلاهما لأول مرة في الدوائر العلمية في منتصف الثمانينيات، وقد توسع المعنى الخاص بتلك الصفة وتعمق، وبمرور الوقت حل مصطلح جديد له نفس الدلالات والمعانى (المدن الوسيطة أو المتوسطة) محل المصطلح القديم (المدن متوسطة الحجم) (GAULT, M, 1989; J.c., et alt., 2003). وقد كانت عوامل الأبعاد وحجم التعداد السكاني والإمتداد الطبيعي للمدن هي تحديداً المتغيرات التي ساهمت في وضع حدود للمدن المتوسطة الحجم أو تعريفها أو كلاهما، إلا أن الأخذ بتلك المتغيرات في العصر الحالي يمكن وصفه بالتحجر والجمود. وعلى الجانب الآخر تقدم مصطلحات المتوسط أو الوسيط أو كلاهما ثلاثة أبعاد جديدة:
- أضافت تلك المصطلحات فكرة جديدة تقول إن إمكانات أي مدينة وأهميتها لا يرتكن بصورة أساسية إلى حجم التعداد السكاني الخاص بها، بل يعتمد بشكل أساسي على الكيفية التي تتفاعل بها تلك المدينة مع العناصر الأخرى الموجودة داخل نظامها. ويتمثل ذلك في قدرتها على خلق علاقات قوية مع البيئة المحيطة وتكوين شبكة للعمل، وفاعلية الخصائص التي تميز تلك الشبكة.
- أضافت تلك المصطلحات قيمة جديدة وأدخلت مفاهيم جديدة تتسم بالفاعلية والاستراتيجية تقدم بدورها إمكانيات جديدة لتحقيق الذات وتعزيز فكرة المدينة. المنطقية، وتمهد أيضاً الطريق لقيام علاقات على كافة المستويات الإقليمية والوطنية وحتى الدولية أو تعزيزها أو كلاهما.

تتضمن أيضا تلك المصطلحات إحلال سلسلة المفاهيم المتحجرة والنظريات الكلاسيكية التي توارثتها الأجيال فيما يتعلق بالنظام الحضري وإبدالها بمفاهيم جديدة تتسم بمزيد من الانفتاح والحركة والفاعلية ( DEMATTEIS, G., 1991).

عندما نبدأ في تعريف مفهوم المدن الوسيطة ، فإننا نلجم إلى استخدام أشد المصطلحات غموضاً وذلك على الرغم من كونه حقيقة عالمية، فنحن نذكر بالكلاد تعريف البنية الحضرية عند تعريفنا لمفهوم المدن الوسيطة. فالمدن الوسيطة تحوي بداخلها مجموعة من الحقائق التي تتسم بتنوع وانتشار والموجدة في كل المجالات تقريبا، إلا أن أحدا لم يلاحظها بنفس الدقة المتبقية مع نظائرها في المجتمعات الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية. وعلى النقيض من سمات القوة العالمية التي تتسم بها المجتمعات الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية بالإضافة إلى تملكها أدوات للتواصل على أعلى مستوى، نجد أن الدور الذي تقوم به المدن الوسيطة يظهر بصورة ضئيلة وعلى استحياء وسط هذا الخضم الهائل من القوة العالمية.

فالمدن الوسيطة ما هي إلا أماكن نكتشفها عندما نلقي بنظرة محددة على مقاطعة ما، أو بتعبير أدق هي "المدن الأخرى". فهي مدن تتسم بمزيد من الهدوء وتتمتع بصفات تتناقض مع الجانب الحيوي والمجنون الذي يميز أسلوب الحياة في المدن العالمية الكبرى والتجمعات الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية. وهذا الوجود الهادئ أو لنقل السري لتلك المدن (لم تصل بعد لمرحلة العزلة) جدير بأن يجعلها خافية على الساحة الدولية ما لم تشملها دراسة مناسبة بالبحث والتحقيق أو يتولاها باحث كفاء في حالة تعذر قيام مثل هذا النوع من الدراسات. وما يلي ذكره هو بالتحديد واحد من أهم أهداف مشروع (CIMES) الخاص بالمدن الوسيطة والتخطيط الحضري بالعالم: أن يلقي مزيداً من الضوء على تلك المناطق من العالم، وأن يبرز خصائصها للعالم أجمع، وأن يوضح العناصر المشتركة بين تلك المدن والعناصر الأخرى التي تختلف فيها، وأن يدرس عن كثب التنوع الذي تمتاز به تلك المدن.

## 2-ما هو برنامج (CIMES) وماذا يتضمن؟

إن برنامج (CIMES) الخاص بالمدن الوسيطة وعمليات التخطيط الحضري بالعالم والذي ينظمه مجلس مدينة Lleida بإسبانيا ، ويشرف عليه الاتحاد الدولي للمعماريين، وبرنامج (MOST-UNESCO) التابع للأمم المتحدة، قد نشأ عام 1996 بهدف تحقيق التالي:

- 1-خلق مجال مؤسسي يتسم بقدر كبير من الحرافية لمناقشة برامج العمل في المدن الوسيطة والعمل على تنفيذها.
- 2-النظر في الدور الذي يلعبه التخطيط المعماري والتخطيط العمراني الحضري في هذه المدن وذلك ضمن إطار العولمة وفي ظل تسارع عملية التحضر على مستوى العالم.
- 3-تأسيس شبكة للتعاون على مستوى العالم يشترك فيها أعضاء البرنامج، وتعتمد على تبادل المعلومات والخبرات والمعايير الفنية وخبرات العمل.

يسعى البرنامج بذلك إلى تأسيس شبكة للعمل وذلك لتعزيز التعاون وتنمية أساليب النقاش وطرق تبادل المعلومات بين الخبراء الفنيين، والمهندسين وأساتذة الجامعات العاملين في مجال التخطيط الحضري بالمدن الوسيطة. وبهدف إطار العمل المذكور إلى إنجاز المزيد من الأعمال وتعزيز الروابط والصلات بين أعضاء البرنامج، وإلى منح الأعضاء الحرية الكافية لتبادل الخبرات والتعليق عليها.

تعمل ثلاثة مجموعات مختلفة على تنظيم وتطوير البرنامج:

- فريق إدارة العمل بالبرنامج ويكون من مجموعة الموقعين على هذه المقالة.
- فريق العمل ويكون من 240 شخص ينتمون إلى مهن مختلفة (مهندسين، فنيين متخصصين في مجال التخطيط الحضري، وعلماء جغرافيا وعلماء اجتماع، وعلماء سياسيين...الخ). ومن وقت لآخر يؤخذ باستشارة أعضاء فريق العمل وذلك فيما يتعلق بمنهج العمل والاستراتيجية المتبقية والنتائج المحققة.
- فريق يتكون من 96 شخص معاون (ويتضمن مجموعة من المهندسين المحترفين العاملين بمجال التخطيط العمراني، والخبراء الفنيين وأساتذة الجامعات أو كلاهما)، ويشترك أفراد الفريق المعاون في أنشطة البرنامج بصورة فعالة وذلك من خلال إمداد البرنامج بالمعلومات والمدخلات الازمة، وذلك باعتبارهم ممثلين للمدن الوسيطة التي يعملون بها أو يعملون معها.

## 1-2-المرحلة الأولى (1997-1999)

لقد نجحنا خلال المرحلة الأولى في إرساء عدد من النقاط الأساسية وتأسيس إطار للعمل يمكن من خلاله البدء في النقاش. ونجحنا أيضاً في تكوين شبكة للعمل ضمت بنهاية تلك المرحلة حوالي 47 مدينة. وقد نظمنا خلال المرحلة الأولى سلسلة من الندوات العامة لتعزيز فرص النقاش. وفي المرحلة الثانية دخلت تلك الأنشطة داخل سياق محدد واقتربت بأنشطة أخرى كان من شأنها تعزيز عملية تبادل المعلومات من خلال البريد، أو عبر الفاكس أو البريد الإلكتروني أو كلاهما.

تم نشر ثمار المرحلة الأولى للعمل بالبرنامج في اثنين من الإصدارات الدولية و هما (المدن الوسيطة و عملية التطوير العراني الحضري بالعالم، 1999)، وهو أول كتاب يصدر عن برنامج CIMES والمدن الوسيطة. وكتاب عملية التطوير العراني الحضري والاستدامة، 2000، الذي كان نتاج للأبحاث المقدمة من جانب أساتذة الجامعات ومتخصصين وذلك خلال فعاليات الأسبوع الثامن للدراسات الحضرية (www.udl.es/dept/geosoc/seu.html) ، والذي عقد بمدينة Lleida بأسبانيا في الفترة من 30 مارس إلى 3 أبريل 1998). وضم ذلك الكتاب أيضاً العديد من الوثائق التي يمكن مناقشتها من خلال الموقع الإلكتروني لنفس البرنامج (www.paeria.es/cimes) أو من خلال الموقع الإلكتروني لهيئة اليونسكو (www.unesco.org/most).

## 2- المرحلة الثانية (2000-2002)

انتهت المرحلة الثانية بعقد المجلس الحادي والعشرين للاتحاد الدولي للمعماريين والذي أقيم في برلين في الفترة من 22 إلى 26 يوليو 2002. وقد كان للمرحلة الثانية عدة أهداف وخطوط للعمل:

- توسيع شبكة العمل بالمدن الوسيطة ومدها. وبحلول منتصف 2003 كان للشبكة أكثر من 96 عضو معاون ينتمون إلى 39 دولة مختلفة، وتزداد كفاءة تأليفها بالقصيل في الشكل 2.
- العمل باستخدام البيانات المستخلصة من نتائج المسح والرسوم البيانية والصور التي يرسلها أعضاء فريق العمل المعاون بالشبكة. ويهدف التحليل بالدرجة الأولى إلى دراسة خصائص المدن المختلفة بتصنيف أكثر، وتحديد المشاكل والموضوعات الرئيسية التي ينبغي لعمليات التخطيط المعماري والحضري أن تعالجها.

### شكل 2-موقع المدن في شبكة العمل الخاصة ببرنامج CIMES

المصدر: قاعدة البيانات والخرائط البيانية الخاصة ببرنامج CIMES

- عقد ندوات إقليمية متخصصة للعمل ضمن سيارات تنتهي بتحديد أكثر. وقد عقدت الاجتماعات التالي ذكرها خلال المرحلة الثانية:

“Amelioration des conditions de vie dans les villes intermediaires en Afrique”- وذلك في صفاقس بتونس في الفترة من 8 إلى 10 نوفمبر 2000.

“EL rol de las ciudades intermedias iberoamericanas”- والذي عقد في (Resistencia) بالأرجنتين في الفترة من 4 إلى 6 ديسمبر 2000.

“Recompositions urbaines”- والذي عقد في بيروت (لبيا) في الفترة من 15 إلى 16 فبراير 2002.

“La segunda fase del Programa Cimes”- والذي عقد في برشلونة بأسبانيا في 23 فبراير 2002، وبمدينة Lleida ” بأسبانيا في 25 فبراير 2002.”

لم ينجح عقد ندوات مخصصة باقليميها وتحليل نتائج المسح في عرض العناصر المشتركة والعناصر المختلفة عليها بين المدن فحسب (منها مهام التوسط، والدور الإقليمي، والعلاقات القوية القائمة بين هذه المدن والمناطق المحيطة بها، والنطاق الإقليمي... الخ)، بل نجحت أيضاً في إبراز التنوع الهائل للإمكانات والحقائق الكامنة في هذه المدن. ونسعى من خلال دراستنا للعناصر المشتركة وتلك المختلفة عليها والتنوع الذي يميز إمكانات تلك المدن إلى النظر في بعض النتائج المستخلصة من البرنامج والتي وردت بالقصيل في الكتاب الثاني الذي أصدره “CIMES” والذي ظهر إلى النور في عام 2003: “Intermediate cities: profiles and agenda” ”المدن الوسيطة: الصورة وأجندة العمل”.

### 3- نظرة عامة على البرنامج. العناصر التي تميز "CIMES" والهدف المنشود

#### 1-3 مهام التوسط: من إقليم بعินه إلى رحاب العالمية

لا يمكن ببساطة تعريف المدن المتوسطة الحجم أو المدن الوسيطة أو كلاهما على أساس حجم المساحة أو حجم التعداد السكاني فحسب، بل الأكثر أهمية أن نعرفها بناء على الدور الذي تلعبه هذه المدينة في المناطق المحيطة بعدها أم قربت، وتأثيرها على تلك المناطق والعلاقات الناشئة عن ذلك، بالإضافة إلى قدرتها على مد جسور الصلة مع مناطق أخرى خارجية. وفيما يلي بعض الخصائص التي تساعده على تحديد دور المحلي الإقليمي الذي تلعبه المدينة المتوسطة الحجم أو المدينة الوسيطة أو كلاهما في المنطقة التي تقع بها:

- إقامة مراكز تقدم بعض الخدمات الخاصة للسكان المحليين وسكان المناطق المحيطة التي تخضع لحكم المدينة الوسيطة، وتتوفر لهم بضائع بعينها، وتكون تلك الخدمات متاحة للجميع سواء كانوا من أهل الريف أو من أهل الحضر.

- إقامة مراكز تعمل على إنشاء التفاعل الاجتماعي والاقتصادي والثقافي، وهذا ما عرفه كل من "Hardoy and Satterthwaite" على إنه: " القلب الاقتصادي للمناطق الريفية الكبرى المرتبطة بمدن العالم الثالث".

- إقامة مراكز متصلة بشبكات العمل الخاصة بالبنية التحتية والتي تربط ما بين شبكات العمل المحلية والإقليمية والوطنية والتي ربما يكون لبعضها اتصال بشبكات العمل الدولية ( وذلك كما هو الحال في المدن المتوسطة الحجم والواقعة على البحر المتوسط). فتلك المراكز تمثل نقطة التقاء وتشكل مرجمة تتبع تبادل الخبرات والمعلومات وتنير الولوج إلى مستويات أخرى من شبكات العمل.

- إقامة مراكز ذات صلة بالإدارات الحكومية المحلية والإقليمية ويمكن من خلالها تلبية احتياجات الطبقات الاجتماعية المختلفة. وتتوفر لا مركزية الخدمات الإدارية والحكومية المقدمة لقطاع عريض من السكان على مختلف المستويات فهما أفضل للسبيل الواجب إتباعه في تطوير المشروعات والإجراءات. ويعني هذا أن المبادرات الناشئة تتجه نحو مواكبة الاحتياجات الخاصة بهذا السياق والحقائق المتعلقة به.

فيما يلي ترد بعض الخصائص العامة المرتبطة بال مجال الوسيط والتي لا تتفاوت عن العلاقات التي تكونها المدن المتوسطة مع المدن الحضرية الكبرى:

- إقامة نظم تتسم بمزيد من الازان والاستدامة وقدرة على إقامة علاقات قوية مع المناطق المحيطة. ونجد مع الأسف أن بعض المدن الوسيطة وخاصة تلك التي تنتهي إلى العالم الثالث تقوم باستغلال الثروات الطبيعية والبشرية للمناطق الريفية المحيطة بها والبقاء التابع لها. ويمكن لتلك المدن من الناحية النظرية أن تقيم علاقات تتسم بمزيد من الحرية والتناسق والازان مع المناطق المتصلة بها.

- يسهل ممارسة المدن الوسيطة لقواعد الحكم والإدارة والتحكم، وتتيح بعض المدن الوسيطة، على الأقل من الناحية النظرية، الفرصة أمام مواطنيها للمشاركة في حكم المدينة وإدارتها.

- المدن الوسيطة ما هي إلا مناطق تتمنى بأفاق إنسانية رحبة ومستويات أعمق من التفاهم، وذلك من شأنه أن ييسر للمواطنين معرفة هويتهم وتعزيز الصلة بين المواطن والمدينة التي ينتمي إليها. وهي مدن أيضاً تيسّر للبشر الحفاظ على هويتهم الأصلية (إلا أن هذا يكون صعب التحقيق في حالة المدن المتوسطة الحجم أو المدن الوسيطة التي تقع تحت سيطرة المدن الأم).

- تعاني المدن الوسيطة من المشاكل البيئية التي تعاني منها المدن العملاقة، مما يكون له أكبر الأثر في تحسين إمكاناتها ودفع عجلة التنمية الاجتماعية والاقتصادية بها، وتعزيز الصورة التي تهدف إليها.

- تعاني المدن الوسيطة من صراعات اجتماعية أقل وبالتالي فهي معفاة من التكاليف الاجتماعية المرتبطة بتلك الصراعات.

- تشهد المدن الوسيطة حالة أقل من التنوع الاجتماعي والثقافي مما أدى إلى وجود حالة من التلامم الاجتماعي.

- تشهد المدن الوسيطة حالة أقل من التناقض الاقتصادي الذي تعاني منه المدن الكبرى التي تسعى دائماً إلى الاستحواذ على المناصب العليا في النظام الإداري الحضري.

- تعاني المدن الوسيطة من مشاكل أكثر من المدن الكبرى وذلك فيما يتعلق بسهولة الوصول إلى مصادر المعلومات وسهولة الحصول على رأس المال.

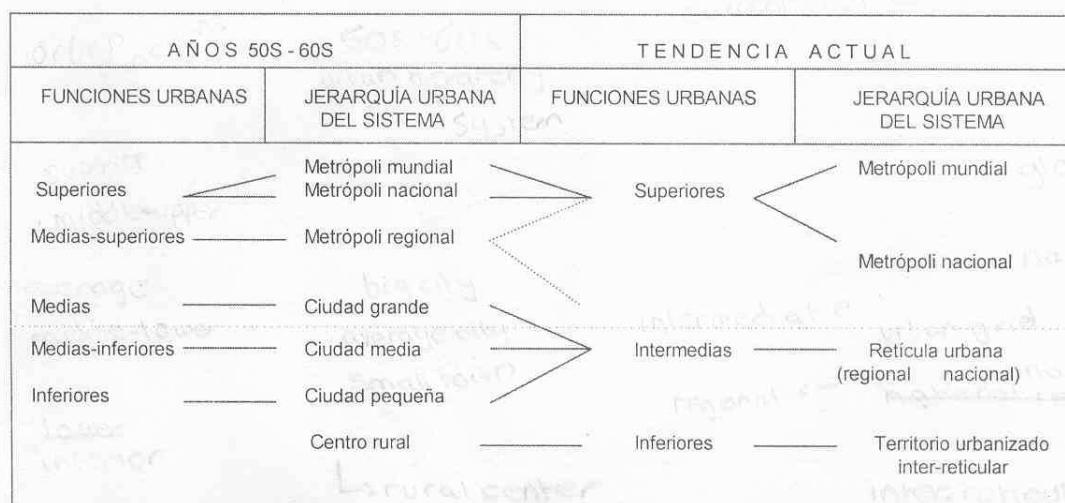
لم نتعرض حتى الآن سوى لتعريف الخصائص التي تميز المدن المتوسطة الحجم أو المدن الوسيطة وذلك فيما يتعلق بالأقاليم التابعة لها والمناطق الواقعة في دائريتها. فنحن بذلك نعمل على مستويات محلية وإقليمية ضيقة النطاق، مستويات تتصل بالإدارة اليومية لتلك المدن من الناحية الحضرية والناحية الإقليمية. ولكن يجدر بنا ذكر التغيرات التي حدثت على صعيد المستويات الأخرى. فالعولمة تضمنت إعادة هيكلة النظام الحضري وذلك على مستوى الأرض برمتها. وقد أدى ذلك إلى تبسيط النظام الحضري وذلك كما هو واضح في الشكل 3 الذي يستند إلى الدراسات التي قام بها عالم الجغرافيا الإيطالي "Giussepe DEMATTEIS"

### شكل 3- تبسيط المستويات في النظام الحضري

المصدر: الكتاب الذي أصدره "DEMATTESI, G." عام 1991

Figure 3 – Simplification of the levels in the urban hierarchy

Source: based on DEMATTEIS, G. (1991).



تمثل نقاط الالقاء الرئيسية في شبكة العمل الدولية لأنظمة الحضرية الأساسية، وتتوارد تلك الأنظمة بصفة أساسية حول المدن العالمية الكبرى والكيانات العالمية والمحلية الرئيسية التي تحكم في تدفق المعلومات ورؤوس الأموال، أو بعبارة أدق الكيانات الكبرى المتحكمة في الوظائف العليا بالنظام الإداري الحضري.

لا توجد أدنى علاقة في الوقت الحالي بين الترتيب الطبقي في النظام الحضري الجديد والمواقع التي تشغله المدن المختلفة داخل شبكة العمل العالمية من جهة وبين حجم السكان من جهة أخرى. فما زال نموذج العلاقات السائد وشكل التدفق الموجود داخل شبكة العمل يتميزان بالطبقية والجمود ويتبعان بالطبع الاتجاهات الرأسية في النظام الطبقي التسلسلي والتي وصفها "Walter Christaller" في نظريته النقطة المركزية. وتوقفت مع ذلك الكثير من التدفقات الإقليمية وتفسخت الكثير من العلاقات القائمة التي وصفها "Christaller" وذلك نتيجة تزايد الحراك الاجتماعي، واتجاه المدن ناحية التخصص ودفع عجلة التكامل، و الامرکزية التي دفعت ببعض الأنشطة والوظائف التي ليس لها أدنى علاقة بصنع القرار إلى التوطن في مراكز أخرى أصغر. واتجهت كل من العمليات المرتبطة بالعولمة الاقتصادية وحركة التدفقات داخل شبكة العمل العالمية إلى محاباة موقع بعضها، وعمدت سياسة الاستقطاب تلك إلى إعاقة المدن المتوسطة الحجم والتجمعات الحضرية التي لا تحتل مكاناً بارزاً داخل شبكة العمل. ومع ذلك هيئت تلك السياسات الفرصة أمام المراكز الصغيرة والمتوسطة الحجم لإعادة هيكلة أوضاعهم داخل شبكة العمل الدولية، وذلك لأنهم أبقوا أن البيئة والظروف المحيطة ومساحة الأرض وعدد السكان لا تعني الكثير داخل سياق العولمة.

إلى ماذا تستند القوى المحركة لتلك المدن وعلى ماذا يعتمد نجاحها؟ وكيف لها أن تعبّر مرحلة المدن المتوسطة الحجم وتنعداها لتكون ضمن مصاف المدن الوسيطة التي تلعب دوراً بارزاً داخل شبكة العمل العالمية؟

يعتمد النجاح على التالي:

- المواقع النسبية التي تتمتع بها كل مدينة من هذه المدن وإمكانية إقامة علاقات مع شبكات تعمل على نطاق أوسع وكذا إمكانية إقامة روابط مع مصادر تدفق المعلومات ورؤوس الأموال: مثل المدن الأم الصغيرة والمواقع الحضرية في المناطق الريفية، والمدن المتوسطة الحجم التي تقع في الدائرة المحيطة بالمدن الأم، ومثيلاتها التي تشكل جزء من شبكات العمل الإقليمية أو تحمل مكاناً داخل الأنظمة شديدة التشعب. ويحدر بنا دفع عدد من العناصر المصححة للسياق الاجتماعي الاقتصادي والإقليمي لكل مدينة من هذه المدن على حدة، لأن الحال حين تكون في المحيط الخارجي للمركز لا يشبه البتة الحال حين تكون واقعاً في محيط الدائرة نفسها.
- رفع مستوى الالتحام والتعاون الاجتماعي في كل مدينة من هذه المدن ومستوى الطموحات التي يصبو إلى تحقيقها القائمين على العمل الاجتماعي.
- رفع درجة الاهتمام بالتعليم والتدريب وتنمية مهارات المواطنين وقياس مدى الأهمية التي توليهها المدينة لذك العناصر.
- تطوير الأسلوب الذي تدير به مؤسسات تلك المدن البيئة المحيطة والموارد المتاحة وذلك على المستويين المحلي والإقليمي.
- تعزيز قدرة تلك المدن على تحسين نوعية الموارد المادية والبيئية للأماكن والأقاليم التي تتبعها، ومن ثم ضمان مستوى أدنى من التأهيل والحياة الكريمة لمواطنيها.
- تقوية رغبة تلك المدن في تطوير مشروع خاص بها يكون عنواناً لها ويمتد تأثيره ليشمل المقاطعات التابعة لها.
- رسم استراتيجيات لدفع عجلة التنافس والتخصص المتكامل.
- تعزيز الفدرالية الإبداعية التي تتمتع بها بنيات تلك المدن وقدرتها على تبني كل ما هو مبتكر. ويتبعين على كل مدينة أن تطور الاستراتيجيات الخاصة بها، وأن تعمل على نطاق محلي ولكن بفكر عالمي.
- تعزيز قدرة كل مدينة على الاستفادة من مصادرها المحلية والمصادر الخاصة بالمقاطعات التابعة لها.
- تعزيز القدرة المحلية والإقليمية التي تتمتع بها كل مدينة وتوظيفها لخلق هويتها المترفة، بحيث تكون تلك الهوية متماشية اجتماعياً وثقافياً مع البيئة الحضرية والإقليمية لذك المدن.

تتعاظم الفرص المفتوحة أمام المدن الوسيطة عندما تعمل معاً كجزء من شبكة عمل واحدة، وعندما تتشعّب علاقات متکاملة تنسم بالتعاون مع نقاط التقاء ومدن أخرى. وتعاظم الفرص أكثر عندما ياتح المشروع الذي تتبناه المدينة مع الاحتياجات والحقائق الخاصة ببيئات المدن الوسيطة ويأخذها في الاعتبار عند التطبيق. وربما تتماشى بعض هذه المقترنات أو تتشابه مع تلك التي يرد ذكرها فيما بعد والتي قدمتها مجموعة الخبراء ببرنامج "CIMES" وتناقشت بشأنها.

## 2- المقترنات للعمل في المدن الوسيطة

سعت واحدة من الوثائق الأولى للبرنامج إلى طرح مجموعة من الآراء والمقترنات حول التخطيط والتخطيط الحضري في المدن الوسيطة. وقد تم مناقشة تلك المقترنات مع بعض مساعدي البرنامج وفيما يلي يرد عرض لنسخة مختصرة خاصة بالشكل النهائي للمقترنات. ويمكن فهم النص الناتج على أنه إعلان أساسى واضح لما تستطيع أن تفعله المدن الوسيطة وما يتبعها فعله.

- 1- توجد حاجة ماسة للتعاون بين المدن الوسيطة في مواجهة التمرّز الحضري العالمي (عملية التحضر):  
تستطيع المدن الوسيطة ويتبعين عليها أن تلعب دوراً يتميز بمزيد من الفاعلية في مواجهة عملية التمرّز الحضري. فيتعين على المدن الوسيطة أن تساعد في إحداث نوع من التوازن المطلوب للحد من عمليات الاستقطاب، ويجب عليها أيضاً منع النمو الزائد للتجمعات الحضرية الكبرى (المدن الحضرية الضخمة). ويجب عند سعينا لتحقيق هذا الهدف الذي يمكن أن نطلق عليه مصطلح "التوازن الإقليمي" أن نأخذ في الاعتبار تنوع النماذج المختلفة لعملية التحضر وتنوع الأساليب التي تعمل بها النظم الحضرية المختلفة. ويجب أن نضع أيضاً في الحسبان الإمكانيات المختلفة للمرأكز أو الأجهزة المحلية أو كلاهما وكذلك الأدوار المختلفة التي تضطلع بها كل منها في الأقاليم التابعة لها.

**2- التخطيط الاستراتيجي المتوسط المدى والطويل المدى يعد من الأوجه الأساسية لمشروع أو برنامج المدينة (الاستراتيجية):**

أ- ربما يكون التخطيط الاستراتيجي المتوسط المدى والطويل المدى في صالح مثل هذه النوعية من المدن، فمن شأنه تأسيس إطار عام للعمل يمكن من خلاله تعريف السياسات الحضرية وتحديدها، والمساعدة في إقامة مشروع مدينة يمكن تطويره بمساعدة الكيانات العامة والخاصة المشاركة في عملية التخطيط الحضري ”GANAU,J.;VILAGRASA,J,2002“.

ب- يتبع على البرنامج الخاص بمشروع المدينة أن يكون مكملاً للتخطيط العراني الحضري أو الإقليمي للمدينة أو كلاهما وأن يكون متناسقاً معه ومع التغيرات اللاحقة التي تطرأ على عملية التخطيط الحضري أو المخطط المعماري العام (السياسة الحضرية).

ج- يتبع على عمليات التطوير اللاحقة الخاصة بمشروع المدينة وإدارته أن تسمح بمشاركة كافة المتخصصين في علم الاجتماع بالمدينة في المشروع، وذلك في حالة تطبيق المنهج السابق ذكره بصورة صحيحة. ويجب السماح للعامة بالمشاركة في هذا المشروع لخلق نوع من الحلم المشترك.

**3- التخطيط الطبيعي أو العراني الحضري يتم بمزيد من التماس على مستوى المدن الوسيطة (المستوى الحضري):**

تسمح آفاق المدن الوسيطة وتعدد الطبقات الإنسانية بها بمزيد من الفهم والتحديد لمشروعها؛ وبالتالي فهي أسهل من ناحية **التخطيط العراني والهيكلة الطبيعية**. فتلك المدن تملك مقومات مادية طبيعية وبشرية تسمح بعملية **تخطيط عراني** حضري تتسم بكفاءة أكثر من تلك المنفذة بالمدن الكبرى. ويجب التتبّيّه مع ذلك على أن المعلومات الواردة لا تدعو كونها ملاحظات عامة يجب دراستها وذلك بالرجوع إلى الدراسات الخاصة بمختلف أنواع المدن وعمليات التخطيط الحضري التي يكون لمحتوها البنوي المحدد أو نطاقها أو كلاهما، والتنظيم العام لها أو التخطيط أو كلاهما أبلغ الأثر في العملية الحضرية.

4- يجب أن يكون المشاكل المتعلقة بالإسكان أو الموطن الأولوية في أجندة عمل فريق المحترفين (الموطن): ما زالت المشاكل الرئيسية التي تواجه عمليات **التخطيط العراني الحضري** الحالية والمستقبلية تتعلق بأكثر حاجة ماسة لدى قطاع عريض من سكان الحضر؛ ألا وهي المسكن والإقامة. وينبغي للسلطات والمشركون في برنامج ”CIMES“ استيعاب فكرة أنهما باستطاعتهم ومن الواجب عليهم القيام بدور أساسى حيال توفير مكان ملائم لحياة كريمة. و لتحقيق ذلك ينبغيأخذ القضايا التالية في الاعتبار:

أ- المسكن الكريم يجب أن يكون صحي وآمن ويتسم بالدفء والحميمية. ويجب أن يكون قائماً على أساس من التطور الحادث في مجال التخطيط العالمي والسياسات الإدارية.

ب- يجب ألا تقصر المعايير المطبقة بالنسبة للنواحي المعمارية للتخطيط الحضري على تطبيق النماذج والبرامج التكنولوجية الدولية المعتمول بها، بل يجب أن تتعداها لتسخدم مواد البناء، والنماذج والبنيات التقليدية الخاصة بكل مكان على حدة.

ج- يجد بالفائزين على المشروع ألا يحصروا تفكيرهم بشأن مشكلة الإقامة في نطاق شخصي ضيق (من بيت إلى بيت)، بل يجب عليهم توسيع دائرة الفكر لتشمل المعنى الحضري أو المعنى العام بشكل واسع (من بقعة إلى بقعة). فينبغي للمدينة أن تكون مكاناً للمعيشة وللت�بع، ولذا يجب أن تأخذ في الاعتبار إقامة أماكن مفتوحة مشتركة ومتزهات عامة عند التفكير في التخطيط الحضري لمدينة ما.

**5- حماية الآثار والترااث الثقافي والمنشآت الجديدة التي تخدم المجتمع (الرموز الحضرية):**

أ- ينبغي ألا يقتصر دورنا على حماية العناصر التي تشكل جزء لا يتجزأ من الموروث الثقافي والتاريخي والمعماري لأي مدينة وإعادة تأهيلها وتقدير وظائف جديدة لها فحسب، بل يجب علينا أيضاً فعل المثل بالنسبة للمنشآت الخدمية العامة الجديدة وتلك التي تخدم الأغراض المجتمعية لأنها تشكل أيضاً جزء لا يتجزأ من موروثات المجتمع أو تقوم بمهام رمزية داخل المدن أو كلاهما.

ب- يجب تقوية الوعي بأشكال العمارة الموجودة والتي ترتبط بشكل وثيق بالمفاهيم الجغرافية والتاريخية والثقافية للمكان، ولذا يجب على خبراء البرنامج أن يستثمروا من وحي البيئة الشكل

المعماري والتخطيط الحضري الملائم. وينبغي ألا تؤخذ هذه العناصر في الاعتبار عند التخطيط للمشاريع الشخصية أو المنفردة فحسب، بل أيضاً عند التخطيط لأي شيء يتعلق بمجال التخطيط **العمراني الحضري**: طريقة الجمع والتأليف بين الصور والأماكن والمناظر الطبيعية الخاصة بتلك المدن لظهور في آخر الأمر كلوحة متكاملة.

ج- يجب أن نولي مزيداً من الاهتمام للعلاقة بين فن العمارة ومستخدميها حتى لا تكون عناصر الرمزية الشكلية المستخدمة مجرد نتاج لفن البناء.

د- الأحياء القديمة ما هي إلا الركن الأصيل للمدن المعاصرة، فعيق التاريخ في تلك الأحياء والصور والهويات الخاصة بها تعد جزءاً لا يتجزأ من حياة تلك المدن. وبظهر أثر تلك الأحياء القوي بصفة خاصة في حالة المدن الوسيطة.

6- ينبغي أن تتواءم الخطة الطبيعية أو العمرانية الحضرية مع طبيعة الإقليم وظروف البيئة الطبيعية للمدينة  
(خطة التحضر المستدام):

من الصعوبة بمكان حالياً العمل على تطوير نموذج للتخطيط الحضري يعجز عن التوافق مع معايير الاستدامة وقواعد احترام البيئة. ولذا فإن الأمر يستلزم أن تتماشى الخطط الطبيعية المادية والخطط العمرانية الحضرية وما يستتبعها من عمل وإدارة مع الأهداف الرئيسية الموضوعة التي تم صياغتها على أنها فرضيات العمل:

أ- ينبغي لبرامج التخطيط الحضري الموضوعة أن تعمل على تعزيز المميزات البيئية للمدن وأن تعمل على الاستفادة القصوى منها، وأن تعمل في نفس الوقت على إدخال عناصر البيئة الطبيعية وبينة الريف المحظوظ ضمن محتويات النماذج الموضوعة لتنظيم القطاع وتطويره.  
ب- من الضروري أن تعمل برامج التخطيط الحضري بمنأى عن النماذج الفنية للتخطيط الحضري التي تستند بالأساس إلى التحليل الكمي للسكان ونوعية الأنشطة التي يقومون بها وتعتمد كذلك على الرؤى والتحليلات المساحية. ويمكن تكملة هذه التحليلات (ويجدر بنا ذلك) عن طريق التركيز على تحليلات نوعية أخرى مثل: النظر في تنوع المناظر الطبيعية المحيطة، وإجراء تحليلات بشأن مساحة الأرض بالنسبة لمساحة الماء، ودراسة الظروف الجوية، ودراسة التنوع الجغرافي.

ج- ينبغي أن تعمل الخطط العمرانية الحضرية على تنظيم المدن وذلك بتوظيف الظروف الطبيعية الخاصة بكل مكان. ولتحقيق ذلك ينبغي أن تجمع الخطط الحضرية بين عناصر النطاق والموقع (عناصر قابلة للقياس على أساس كيفية استخدامها وكيفية بنائها)، وبين البنية الحضرية (عناصر اجتماعية وبنود البنية التحتية المرتبطة بالخدمات العامة).

د- يجب أن يرتبط النسق الطبيعي لكل مدينة في الأساس بتحديد ملحوظ للعلاقة بين المساحة الكلية للأرض والكثافة السكانية في قطاع ما، ويرتبط كذلك بالعلاقة بين أقصى المسافات والنماذج الحضري العالمي، والعلاقة بين نطاق الخدمات ووسائل المواصلات الخ. ويساعد ذلك في تقليل تكلفة وسائل المواصلات أو تقليل تكلفة رحلات الفرد وتكلفة انتقالات السكان اليومية بين أماكن إقامتهم وأماكن عملهم أو كلاهما.

هـ- ينبغي لبرامج التخطيط العمراني الحضري أن تدخل ضمن أجندتها المعايير المستدامة ومنها: تعزيز مبدأ التكامل فيما يتعلق بالاقتصاد غير الرسمي (الاقتصاديات العائلة) والاقتصاد الرسمي (الاقتصاديات العمل)؛ ودفع عجلة الإنتاج وإعادة تصنيع المخلفات؛ ودعم استخدام المواد المحلية الصديقة للبيئة والتي يمكن إعادة تدويرها؛ وتعزيز مفهوم الحفاظ على الموارد الطبيعية (الأرض والمياه).

و- ينبغي لبرامج التخطيط العمراني الحضري أن تقدم مفهوماً متكاملاً للوظائف والأنشطة مع إدخال نموذج للتنظيم الحضري المختلط بدون إحداث أي انقسام أو فصل بين القطاعات المختلفة للمدينة.

7- المشاركة الفعالة للسكان في تصميم برنامج "CIMES" وإدارته يعد أحد المبادئ الأساسية الهامة  
(المشاركة):

- أ- ينبغي أن يشارك سكان المدن الوسيطة ومستخدميها مشاركة فعالة في تصميم المكان الذي يعيشون فيه وإدارته. فالمدينة لا يمكن أن توفر الحرية الشخصية للفرد والتلاحم الاجتماعي، ولا يمكن أن تصبح بيئة مناسبة لتحقيق القسم الاقتصادي والاجتماعي إلا إذا تحقق الحد الأدنى المطلوب من المشاركة. وكما يقول "Aristotle" : "المدينة ما هي إلا منشأة سياسية".
- ب- إن صياغة المقترنات المتعلقة بالمدن لا يمكن اعتبارها مجرد سؤال يمكن تقديره بموضوعية بناء على بيانات تجريبية خالصة أو بيانات مادية طبيعية أو كلاماً. ومن المهم أن نفهم أن صياغة كل ما هو حضري وأن تكوين فكرة المدينة ذاتها هو في الأساس نتاج لعملية تاريخية طويلة. وهذه العملية وبالتالي لها أبعاد ثقافية واقتصادية واجتماعية مختلفة، مما يكون له أكبر الأثر في تفسير ظاهرة التنوع العمراني الحضري والغرائب المرتبطة بذلك. وهذا التنوع وتلك الغرائب من شأنهما معاً بالإضافة إلى الخصائص الطبوغرافية والجغرافية للمكان توضيح العناصر الرئيسية التي مهدت التطور الطبيعي لكل مدينة على حدة.

8- الهدف العام للمدن الوسيطة هو توفير نوعية راقية من الحياة لمواطنيها (هدف عالمي): تحديد هذا الهدف يعتمد في الأساس على الخصائص المميزة لكل سياق على حدة وعلى نقطة انطلاقه. ويدخل ضمن ذلك الهدف بالضرورة تلبية الاحتياجات الأساسية لكل بقعة على حدة: ومنها توفير المسكن اللائق، ومياه الشرب، وبناء شبكات للصرف الصحي، بالإضافة إلى الاهتمام بالتعليم والصحة. ويمكن التركيز على أهداف أكثر نوعية بمجرد الفراغ من تغطية الجوانب الأساسية في حياة البشر.

9- ينبغي أن تراعي المقترنات الموضوعة المشكلات الأساسية التي تواجه مدينة بعينها وسكانها (هدف محلي):

يجب أن تراعي المقترنات الموضوعة ظروف المكان والمجتمع موضع الدراسة لتقادي التأثيرات السلبية لمحاولات تحقيق التجانس بين المدن، وهو أحد الآثار السلبية لتطبيق العولمة بشكل يجانب الصواب. ولتحقيق ذلك ينبغي دعم برامج التخطيط العمراني الحضري والمقترنات المعمارية المقدمة التي تصبغ بالطبع المحلي.

4- نظرة شاملة للتنوع. برنامج "CIMES" ، بالتفصيل

يوضح الاستخدام الفعلي للمعلومات المتاحة والتحليل النوعي الهائل في الموارد الطبيعية والثروات للحالات التي تمت دراستها ضمن هذا البرنامج: منها المساحة وحجم السكان، الكثافة السكانية في منطقة معينة، طرق شغل المساحات، ونوعية المخططات الأرضية، ومستويات المرافق العامة والبنية التحتية، وإطار العمل الجغرافي إلى آخره. ويميل أساتذة الجامعات إلى تصنيف المفاهيم السابق ذكرها ضمن المفاهيم الخاصة بدراسة الرموز والنمذج. ونحن لا نملك بعد الدراسات الكافية لصياغة نظريات محددة عن المدن الوسيطة، إلا أن هذه الدراسات يمكن الاعتماد عليها على الأقل في توضيح التنوع والثراء الذي يميز تلك البقاع.

أولاً، في نقطة 4.1 ، يوجد نظرة شاملة على النماذج على المخططات الأرضية والتي تعتمد في محملها على تحليل خرائط الشوارع الذي قدمه مساعدو البرنامج. وتشكل بذلك النماذج والموقع الحضري (طبوغرافية كل مكان على حدة) الأساس الذي بنينا عليه النماذج الموضوعة. والنقطة 4.2 تذهب إلى تحليل البيانات الحسابية المتعلقة بالسكان، والمساحة، ومستويات المرافق العامة والبنية التحتية، وكذلك تحليل المعلومات المتصلة بالحكم والإدارة. وتعكس الأرقام المستخلصة المتوسطات الحسابية لبعض البيانات التي قدمتها المدن، ويرتبط ذلك بعلاقة وثيقة مع حجم السكان في المدينة محل التحليل، وامتدادها الطبيعي، والسيقان الجغرافي الخاص بها.

تحل النقطة 4.3 الوثائق الخاصة بأبرز الآثار والمعالم الخاصة بالمدن المختلفة. ويقتضي هذا المسح تعاون المشاركيين في تعين أهم وأبرز الآثار أو المعالم التي تميز مدينتهم أو كلاماً. ويتم بعد ذلك إدراج تلك المعالم ضمن نظام شفري، وبعد سلسلة من التحليل الكمي والنوعي للنتائج المستخلصة يبدأ إدلاء وجهات النظر. وأخيراً تدور النقطة 4.4 حول باقة أخرى من الأسئلة الموجودة ضمن خطة المسح وهي: قائمة بأهم المشروعات التي

تم تنفيذها خلال السنوات العشر الأخيرة، وماهية المشروعات التي يمكن اعتبارها مشروعات رئيسية سواء تلك التي يتم تنفيذها حالياً أثناء إجراء المسح أو أخرى مخطط لتنفيذها مستقبلاً ولم تر النور بعد.

#### 1.4 - الرموز والنماذج والمخططات الأرضية

تمتاز مجموعة المخططات الأرضية الخاصة بالمدن التابعة لشبكة العمل الخاصة ببرنامج "CIMES" بالتنوع والتصنيف، وذلك يعني أن أي محاولة للتصنيف سيكون لها أثر ضعيف وذلك في مواجهة التنويع الهائل الذي تمتاز به المدن محل هذه الدراسة. وما زال لرموز المعماري "Kevin LYNCH" التي وضعها عام 1954 والتي تعتمد في مجلملها على النماذج الخاصة بالمدن والأم التي أدخل عليها عالم الجغرافي الفرنسي "Jean TRICART" بعض التعديلات عام 1954 بعض الأثر في تيسير فهم المخططات الأرضية، إلا أنها تقدم خططاً تتسم ببعض الجمود ويصعب تطبيقها على المخططات الأرضية لكثير من المدن التي تدخل ضمن نطاق هذا البرنامج.

يجدر بنا في هذا السياق النظر في العلاقة بين النماذج المختلفة لهذه المخططات الأرضية (نموذج التخطيط العمراني الحضري) والخصائص الرئيسية لكل بقعة على حدة ويتمثل ذلك في عنصرين أساسين هما: الموقع والمكانة التاريخية الجغرافية. ويشير كل مصطلح من المصطلحات الجغرافية الحضرية الكلاسيكية السابقة ذكرها إلى **خصائص البيئة الطبيعية** التي تطورت في أحضانها المدينة (ويشمل ذلك طبغرافية المكان، والمعوقات والحدود الطبيعية الخ)، ويشيران كذلك إلى موقع المدينة والبيئات الجغرافي الذي تنظم المدينة من خلاله (خطوط المواصلات، والمناخ الاقتصادي الخ) وتمارس من خلاله علاقاتها مع الآخرين.

#### الشكل 4- نماذج المخططات الأرضية لشبكة العمل الخاصة ببرنامج "CIMES"

يبرز من خلال العلاقة بين الشكل وهو غالباً نتاج عمليات تخطيط حضري مختلفة (مرسومة أو غير مرسومة)، وبين الحدود أو الخصائص المميزة لبقيعها نتائج شديدة توضح ثقل وقوة المتغيرات الخاصة بكل حالة على حدة وكيفية تأثر عملية التطوير **بالمخططات الأرضية والبنية الطبيعية للمدينة** (المعوقات والحدود الطبيعية أو البيئية أو كلاهما).

يمكن من خلال تحليل النماذج ملاحظة التفاعل بين شكل النموذج الحضري والظروف الجغرافية والطبوغرافية لبقيعها. ويحكم هذا التفاعل عدد من العناصر التاريخية والت الثقافية والاجتماعية. ويفسر آخر هذه العناصر الشخصية المنتظمة أو غير المنتظمة لبعض الأشكال الناشئة وسياق نموها التاريخي. وتحدد المؤشرات الرئيسية في سياق بعينه ظهور النموذج المتعادم من عدمه، وهذا ما ينطبق في حالة مدن أمريكا اللاتينية التي يسود فيها النسق الشبكي التقليدي، مما كان له أبلغ الأثر على شكل النموذج الحضري الخاص بهم. وقد ظهر ثقل هذه النماذج إبان فترة الاستعمار، فقد حاول المستعمر فرض نوع من النماذج الحضرية التي يسهل التحكم فيها CAPEL, H., 2002". ويسطير النموذج العمودي والنماذج الشبكية على ملامح النسق العام لشوارع مدن أمريكا اللاتينية التي تدخل ضمن برنامج "CIMES"، والتي عمدت فيما بعد إلى تكوين أشكال منتظمة عندما سمح المنطق الطبوغرافي والطبيعي للمكان بذلك. ويتجلى ذلك في **النسق العام لشوارع مدن مثل Resistencia, San Miguel de Tucuman, La Plata, Bellavista, Posadas, and Chivilcoy** بالأرجنتين، ومدن "Franca and Pelotas" "بالبرازيل، و"Mexicali" "بالمكسيك، و"San Felipe and Valdivia" بشيلي.

لقد سادت النماذج الوظيفية والتي تفتقر إلى النواحي الجمالية و كذلك أشكال النمو غير المنتظم في موقع أخرى كثيرة، على الرغم من وجود بعض النماذج العمودية المترفرفة في تلك البقاع، وذلك كما هو الحال في مدن المغرب وأسيا وعدد لا يستهان به من المدن الأوروبية. ويمكن مشاهدة النماذج غير المنتظمة وأشكال النمو الوظيفية والتي تفتقر إلى النواحي الجمالية بوضوح في نسق الشوارع الخاصة ببعض المدن الأوروبية مثل "Kolin" في جمهورية التشيك، و "Thessanolinki, Volos and Ciudad Real, Vic and Zaragoza" في إسبانيا، و "Bologna and Reggio nell'Emilia" في إيطاليا. ويظهر ذلك النسق بوضوح في باطن المدن الأخرى مثل: "Nakano" في اليابان، و "Tunis" في تونس، و "Nador" في المغرب، و "Sayda" في لبنان، و "Agadez" في النيجر.

يمكن فيما وراء تلك الأشكال والنسق اكتشاف أشكال تأخذ الطابع المحلي الذي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بموقع المدينة ذاتها ونوعية العلاقات التي تقيمها مع المدن والقطاعات المجاورة. وهذا يفسر أثر المحاور الموجودة على النسق العام للشوارع، ويوضح أيضاً أهمية الأشكال الشعاعية التي يزخر بها عدد لا يستهان به من المخططات الأرضية، وكذلك يبرز أهمية الوظيفة الاجتماعية الاقتصادية لبعض العناصر الطبيعية مثل الواجهات المائية أو السواحل (سواحل الأنهر والترع والبحار) وذلك كنقطة للعبور إلى مدن ومقاطعات أخرى ووسيلة لإقامة العلاقات مع مدن الجوار.

إن المكون العام للنظم العمرانية الحضرية هو المسئول عن كل هذا التراء والتنوع، فقد تولد من مجموع نماذج التخطيط الحضري ونسق الموضع الجغرافي وتأثير المحاور الإقليمية، مما جعل الفرصة سانحة أمام تطور مهام التوسط. ولذا فإن المدن الوسيطة تفت بمتابة مختبرات غير عادية يمكن من خلالها النظر في كافة الأشكال الحضرية وإجراء دراسات بشأن مقتراحات فنية جديدة. وينبغي أن تساعد تلك المقترنات على تشييد مدن قادرة على توفير ظروف معيشية أفضل لمستخدميها ولسكانها.

#### 4.2- المساحة وحجم السكان- السياق والمنطاق

##### -البعد الحضري

يشكل مراعاة البعد الإنساني أحد السمات الهامة للمدن الوسيطة، ويرتبط هذا بمساحة المدينة التي تسمح بتحرك المواطنين على أقدامهم من مكان إلى مكان بدون أي صعوبة تذكر، ويشير أيضاً إلى سهولة استقادة المواطن من الخدمات الأساسية والمرافق العامة والترحك في نطاقها بدون جهد يذكر. وبعبارة أخرى يمكن القول أن المدن الوسيطة هي مدن صديقة للمشاة ويمكن استقادتها جميع المواطنين بلا استثناء من الخدمات التي تقدمها.

نعمل من خلال البرنامج على تحديد العناصر التي تتحكم في هذا البعد الإنساني، ولذا فقد ضمننا سلسلة من البيانات التي تمكننا في النهاية من تحديد هذا المفهوم بدقة أكبر. وقد تضمنت تلك البيانات المتغيرات التالية: مساحة الأرض، وعدد السكان، والكثافة السكانية، وتحديد نصف قطر الدائرة بالكميلومترات والذي يضم حوالي 70% من سكان المدينة، وطول الخط الواسط بين أبعد نقطتين داخل الكثافة الحضرية وذلك بالكميلومترات. وتحدد تلك البيانات مدى التماسك الشكلي للمدينة (الكثافة والبعد). ولا يمكن أن يعتمد تحديد النطاق الحضري على الحجم الطبيعي لتلك المتغيرات فحسب، بل يجب أن تأخذ في الاعتبار أيضاً شكل الموضع وخصائصه المميزة وعملية التخطيط الحضري القائمة (أماكن الكثافة العالية وطرق شغل المساحات، الخ). وربما لا يمكننا وصف المدن الصغيرة الحجم بأنها مدن صديقة للمشاة أو أنها مدن يسهل استخدام مراقبها بسهولة، وذلك لوجود بعض العوامل التي تتحكم في ظروف الموضع ذاته أو السمات الخاصة بالمدينة، ونجد مثال على ذلك في المدن الطويلة والمدن ذات المساحات الواسعة التي يسكنها عدد قليل من السكان. ولذا فإن البرنامج ينظر في حجم المساحة وعدد السكان، والكثافة السكانية، والخصائص المميزة لتلك المدن باعتبارها مؤشرات على **البعد المكاني**، والبعد الإنساني لهذه المدن.

تظهر الدالة الأولى لشكل برنامج "CIMES" في الشكل 5 حيث يعرض متوسطات حسابية لبعض المتغيرات التي يعول عليها في قياس مدى الاهتمام بالبعد الإنساني للمدينة (مساحة الأرض، وعدد السكان، ونصف قطر الدائرة، وطول خط الكثافة والتماسك ومؤشره)، وقد تم إدراجها في مجموعة واحدة تبعاً لعدد السكان. وتوضح البيانات التي وردت في الشكل 5 كيف يؤثر عدد السكان على البعد الإنساني. فالمدن التي تضم عدد أقل من السكان

(أقل من 140,000 نسمة) لها أنصاف قطر دوائر أقل من 2.5 كم (نصف قطر الدائرة يضم 70% من سكان الحضر تقريباً) وهي مسافة يمكن قطعها في أقل من 40 دقيقة مشياً على الأقدام. ومتوسط الكثافة لهذه المدن أكبر أيضاً من **متوسط الكثافة الخاص بالمدن الأكبر** (مؤشر الكثافة = 1 / مساحة نصف قطر الدائرة بالهكتار / بالنسبة لمتوسط عدد الأشخاص الذين تضمهم الوحدة السكنية في المدينة) 100\*. ويبلغ طول الخط الفاصل بين أبعد نقطتين في تلك المدن أكثر من 6 كيلومترات وهي المسافة التي يمكن قطعها في حوالي ساعة ونصف مشياً على الأقدام. ونجد أن زيادة عدد السكان توسيع بصورة تدريجية نصف قطر الدائرة وتزيد من طول الخط الفاصل بين أبعد نقطتين في المدينة، وينخفض وبالتالي مؤشر الكثافة. وقد ساعدت الفكرة النوعية التي أفرزتها ظاهرة المدن الام على امتداد المدن الكبرى إلى مسافات تبلغ ضعف أنصاف الدوائر الخاصة بالمدن الصغيرة، ومن ثم امتد الخط الفاصل بين أبعد نقطتين في المدينة إلى مسافة تتجاوز الستة الكيلومترات المقررة.

#### الشكل 5- تحديد كثافة المدن الوسيطة عن طريق عدد السكان

عدد السكان	نصف قطر الدائرة بالكيلومترات (أ)	مساحة نصف قطر الدائرة بالكيلومترات	نسبة مساحة الدائرة إلى مساحة المدينة (ب)	مؤشر الكثافة (ج)	طول الخط الفاصل بالكيلومترات (د)
أقل من 140,000	2.2	2.022	103.5	0.47	6.4
من 140,000 إلى 390,000	3.7	5.259	34.7	0.27	10.4
من 390,000 إلى 640,000	4.5	7.601	67.7	0.12	17.3
أكثر من 640,000	7.9	24.178	55.0	0.04	26.1
المتوسطات الكلية	3.8	7.224.1	70.5	0.30	12.5

أ- نصف قطر الدائرة بالكيلومترات لمحيط يضم 70% من سكان الحضر.

ب- نسبة مساحة نصف قطر الدائرة إلى مساحة المدينة.

ج- 1 / (مساحة نصف قطر الدائرة / متوسط عدد السكان في كل وحدة سكنية في المدينة) 100\*

د- طول الخط الفاصل بين أبعد نقطتين في المدينة بالكيلومترات.

المصدر: البيانات الحسابية الخاصة بالمسح الذي أجراه برنامج "CIMES" بالتعاون مع الاتحاد الدولي للمعماريين.

من شأن التحليل المفصل لعمليات المسح تقديم نظرة أكثر شمولاً للنموذج العام الذي جاء ضمن الإحصائيات السابقة التي تعتمد على حساب المتوسط. فبعض المدن التي يسكنها أقل من 390.000 نسمة أو أقل تختلف القاعدة. وتظهر الأمثلة في مدن مثل Encarnacion ببارجواي، و Sikasso بمالي، و صيدا لبنان التي لها أنصاف قطر دوائر **خطوط** تمتد لمسافات طويلة تفوق تلك التي نجدها في مدن أخرى لها نفس عدد السكان. وعلى الجانب الآخر توجد بعض المدن الأم التي لها أنصاف قطر دوائر أو خطوط أو كلاهما أقصر من الأطوال المقررة التي تتوافق مع المساحات الفاصلة بين السكان. وهذا ما ينطبق على مدن مثل Rio بكوريا، و Santiago de Cuba بشيلي، و San Bernardo بالبرازيل، و Grannde بيروت لبنان.

تعتبر خرائط الشوارع والبيانات المتعلقة بالكثافة والتماسك من العوامل المساعدة على توضيح الخصائص المميزة لنطاق المدينة وذلك في كل حالة على حدة، والأخذ بذلك لا يكون بمنأى عن **النمذج التاريخية لعملية التخطيط العمراني الحضري ووظيفة الموقع ومكانته**. وبذلك فإن الكثافة المنخفضة نسبياً لعدد لا يستهان به من مدن أمريكا اللاتينية من شأنها زيادة أطوال نصف قطر الدائرة وتمديد المسافات الواصلة بين أبعد نقطتين في المدينة، بينما تعمل الكثافة العالية لبعض مدن البحر المتوسط وخاصة المدن الواقعة في شمال أفريقيا والشرق الأدنى على تقليل طول نصف قطر الدائرة وطول الخط الواصل بين أبعد نقطتين.

يشكل الحجم الطبيعي للمدينة بالإضافة إلى المعايير الخاصة بطوبولوجية الموقع والنماذج الخاصة بالمخيطات الأرضية والخصائص المميزة للموقع والتي تتمثل في مدى الكثافة ومدى تلامن الكتلة الحضرية العوامل الرئيسية التي تحدد الحالة الطبيعية الخاصة بالبعد البشري للمدينة. ولا يمكن مع ذلك أن ننخدع بالمتغيرات الطبيعية التي ذكرناها وحدها كوسيلة لتحديد الظروف التي تحكم المكان. ولذا فإن تبني سياسة حضرية مناسبة فيما يتعلق بتوفير وسائل عامة للمواصلات وشبكات النقل، وتطبيق سياسات خاصة بالمشاة، والتحكم في استخدام الدراجات البارجية وغيرها، بالإضافة إلى تبني سياسة تخطيط حضري مناسبة تتضمن تنظيمًا مشتركًا للخدمات والأنشطة، وتحوي أيضًا تقنيات للاستفادة من الخدمات اللامركزية والمرافق العامة للمناطق المجاورة، وتضم تسييقاً للمناطق العامة المفتوحة ومسارات الطرق الحضرية، له الغلبة في ذلك المجال. فربما تكون بذلك المدن الوسيطة التي لها طابع المدن الأم ولا تتصف بالكثافة العالية وتمتد على مساحات كبيرة أكثر مراعاة للعامل الإنساني من المدن الأصغر، وذلك في حالة تطبيق سياسات مناسبة فيما يتعلق بوسائل المواصلات وبرامج التخطيط الحضري.

#### -البعد الإقليمي

نحن نتكلم هنا عن مجموعة من المدن التي يقطنها حوالي 35.062.498 نسمة، وإذا ضمننا مناطق النفوذ الخاصة بتلك المدن نجد أنها تخدم مجموعة أكبر من تلك المذكورة بناء على دور الوساطة الذي تقوم به (يصل العدد إلى 65.757.852 نسمة في حالة 73 مدينة من المدن التي تلقينا بياناتها).

**الشكل 6- المدن الوسيطة داخل الإقليم الخاص بها- CIMES**

المسافة إلى المطار (كم) (ب)	المسافة إلى المدن الأكبر بالكيلومترات(أ)	طول نصف قطر الدائرة في المناطق المحيطة (كم)	عدد السكان في المنطقة المحيطة	عدد السكان في المدينة نفسها	عدد السكان
83.5	121	39.0	213.234	84.628	أقل من 140.000
24.0	151	51.0	810.258	241.339	من 140.000 إلى 390.000
7.9	206	45.9	997.102	511.791	من 390.000 إلى 640.000
11.5	223	60.0	2.535.857	1.312.177	أكبر من 640.000
45.5	156	46.5	898.299	389.583	الجمالي المتوسطات

(أ)-المتوسط الحسابي للمسافة إلى أقرب مدينتين لها عدد أكبر من السكان وذلك بالكيلومترات.

(ب)-المسافة بالكيلومترات إلى أقرب مطار.

المصدر: البيانات الحسابية المستخلصة من نتائج المسح الذي أجراه برنامج CIMES بالتعاون مع الاتحاد الدولي للمعماريين.

تتراوح نصف قطر الدائرة للمناطق المحيطة بتلك المدن أو تلك الواقعة ضمن نفوذها ما بين 40 كم، وذلك في حالة المدن التي يقطنها عدد أقل من السكان (أقل من 140.000 نسمة)، إلى 60 كم في المدن الأكبر التي لها طابع المدن الأم والتي يسكنها عدد أكبر من السكان.

تعتبر البنية التحتية لوسائل المواصلات والاتصالات من الأمور الحيوية الهامة لتنمية قيام تلك المدن بمهام التوسط المطلوبة منها. ويظهر هذا جلياً في القسم الخاص بتحليل الحقائق والأرقام الخاصة بالمشاريع الحضرية حيث ورد ذكر الأمور المتعلقة بوسائل المواصلات والربط الإقليمي لأكثر من مرة؛ ويتضمن ذلك إنشاء قنوات سريعة للاتصال، ومنها توفير أنظمة

عامة وعربات، وإنشاء محطات للقطار، وموانئ، ومطارات وقد ورد ضمن هذه المشروعات

إشارات عده إلى عامل التنظيم وتوزيع البصائر، ونقط المواصلات، وذلك على اعتبار أن المدن التي تقوم بتنفيذ تلك المشروعات تضطلع بمهام توسط.

#### -البعد الاجتماعي الاقتصادي

يركز الملف الخاص بالخصائص الاجتماعية والاقتصادية للمدن على شرح السياق الجغرافي ووصفه، ويمكن من خلال النظر في هذا الملف التعرف على أهم الفروق الجوهرية بين المدن.

#### قطاعات النشاط الاقتصادي:

ترتبط مهام التوسط بصورة وثيقة بالكيفية التي يكون عليها تركيز الأنشطة والخدمات المتخصصة والتي تعكس دورها **الهيكل الوظيفي** لتلك المدن. فنسبة كبيرة من القوى العاملة لتلك المدن (من 50% إلى 60%) تشغل وظائف من الدرجة الثالثة، ويعظم مع ذلك مقدار التقاوالت بينهم وذلك تبعاً للسياق الجغرافي الخاص، والقاعدة الاقتصادية، والدور الإداري الإقليمي الذي تقوم به المدينة محل البحث. ويوضع البرنامج هذه المهام المتخصصة وغيرها تحت منظار البحث في القسم الخاص بالمرافق الحضرية والذي سنتناوله بشيء من التفصيل في النقطة القادمة.

**الشكل 7 - تصنيف القوى العاملة تبعاً للقطاع الاقتصادي الذي تعمل به- برنامج CIMES**

المنطقة	وظائف أساسية %	وظائف درجة ثانية %	وظائف درجة ثالثة %	نسبة البطالة
أوروبا	3.7	31.7	64.0	10.3
أمريكا اللاتينية	12.9	27.6	58.2	16.6
آسيا	12.3	36.4	48.2	15.1
أفريقيا	39.7	21.6	36.9	20.4
المتوسط الكلي	12.8	29.5	56.8	14.4

المصدر: البيانات الحاسوبية المستخلصة من نتائج المسح الذي أجراه برنامج CIMES بالتعاون مع الاتحاد الدولي للمعماريين.

#### - شبكات العمل ومستوى الخدمات المقدمة والمرافق العامة:

تلعب الظروف الاجتماعية الاقتصادية المختلفة والمناخ الاقتصادي دوراً كبيراً في إحداث فروق فيما يتعلق بإنشاء البنية التحتية الحضرية والمرافق العامة ومستوياتها. وتلقي البيانات الواردة في هذا القسم بالضوء على الأدوار والمهام الرئيسية التي تضطلع بها هذه المدن داخل حدودها وتبرز أيضاً أثر زعامة تلك المدن في سهولة إنشاء شبكات المرافق العامة الحضرية. فنجد أن المدن التي تلعب دوراً إقليمياً هاماً تحتضن عدد لا يستهان به من المرافق المتخصصة (مثل الجامعات، والمستشفيات، والمراكمز الرياضية، والمكتبات، الخ)، والتي بدورها تخدم عدداً من المناطق المحيطة التي تقع تحت نفوذ المنطقة الأم.

## الشكل 8- مستويات المرافق العامة الحضرية-CIMES

المنطقة	النوع	نسبة طلاب الجامعات بالنسبة لعدد السكان (%)	نسبة المكتبات المتاحة / نسمة	نسبة المستشفيات المتاحة / نسمة (2)	عدد المراكز الرياضية المتاحة / 1000 نسمة (3)
أوروبا	أوروبا	2.1	0.014	4.6	0.009
أمريكا اللاتينية	أمريكا اللاتينية	3.9	0.047	3.3	0.036
آسيا	آسيا	5.4	0.013	6.1	0.010
أفريقيا	أفريقيا	10.0	0.061	7.5	0.060
المتوسط الكلي	المتوسط الكلي	5.4	0.045	5.0	0.039

- 1- نسبة عدد طلاب الجامعات بالنسبة للمجموع الكلي للسكان.
  - 2- عدد أسرة المستشفيات المتاحة لكل 1000 من السكان.
  - 3- عدد المراكز الرياضية المغطاة المتاحة لكل 1000 نسمة.
- المصدر: البيانات الحسابية المستخلصة من نتائج البحث الذي أجراه برنامج CIMES بالتعاون مع الاتحاد الدولي للمعماريين.

من الأهمية بمكان تأكيد أن برنامج CIMES يسعى دائماً إلى رفع مستوى التعليم الجامعي في المدن التي تدخل ضمن حدود البرنامج، وأن يصل المتوسط الكلي للجامعات إلى 2.2 لكل مدينة. وفي بعض المدن ترتفع نسبة طلاب الجامعات بالنسبة للعدد الكلي للسكان لدرجة أنه يمكن أن نطلق على هذه المدن "مدن الجامعات". وأبرز الأمثلة على ذلك نجدها في Bologna بإيطاليا، و Chambery في فرنسا، حيث يمثل طلاب الجامعات أكثر من 20% من العدد الكلي للسكان. ويرز هذا العامل بشكل واضح في المدن الأوروبية التابعة لبرنامج CIMES وذلك بغض النظر عن حجمها. وفي أماكن أخرى نجد أن أهمية الجامعات تختلف تبعاً لمكانة التي تحتلها المدينة محل البحث وعدد سكانها.

يعتبر الاهتمام بجانب الرعاية الصحية من الأمور الهامة لتعزيز الدور الذي تلعبه المدينة داخل نطاق حدودها. ولذا نجد أن كل المدن التابعة لبرنامج CIMES بها مستشفى عام واحد على الأقل. ونجد مع ذلك أن هناك اختلافاً كبيراً بين المدن فيما يتعلق بجانب الرعاية الصحية، وخاصة عندما يقاس نجاح الجانب الصحي بنسبة عدد المستشفيات إلى عدد السكان (عدد الأسرة المتاحة لكل 1000 نسمة). ويمكن ملاحظة نفس الفروق عندما يتعلق الأمر بالخدمات التي تقدمها مراقبة عامة أخرى، مثل المنشآت الثقافية والمراكز الرياضية.

## 9- نسبة التغطية بشبكات عمل الخدمات الحضرية-CIMES

المنطقة	مياه الشرب	مياه الصرف الصحي	الطاقة
أوروبا	57.1	47.8	70.1
أمريكا اللاتينية	85.7	64.7	91.7
آسيا	84.6	68.5	83.4
أفريقيا	98.8	94.7	99.4
المتوسط الكلي	86.0	71.9	90.8

المصدر: البيانات الحسابية المستخلصة من نتائج المسح الذي أجراه برنامج CIMES بالتعاون مع الاتحاد الدولي للمعماريين.

عند الحديث عن شبكات تقديم الخدمات الحضرية الأساسية يجب إلقاء الضوء على أن أنظمة الصرف الصحي ما زالت تشكل واحدة من المشاكل الرئيسية التي ينبغي على برنامج CIMES حلها. ونجد مع ذلك أن البيانات الصادرة بشأن المدن توضح اختلافاً هائلاً بين تلك التي تقع ضمن نطاق الدول المتقدمة حيث تصل نسبة التغطية إلى حوالي 100%， والمدن الأخرى التي تقع في المناطق الأقل تقدماً.

### - الحكومة المحلية والإدارة:

برغم التنوع الهائل في الكفاءات ونظم التمويل التي نجدها في الإدارات المحلية التي تدخل ضمن نطاق برنامج CIMES، فإن الأرقام الواردة توضح وجود اختلافات بين المدن تتعلق بظروف المدينة نفسها، واختلافات في قدرة المحليات على حل المشاكل المختلفة التي تواجهها.

## الشكل 10- الحكومة والتمويل المحلي- CIMES

المصدر: البيانات الحسابية المستخلصة من المسح الذي أجراه برنامج CIMES بالتعاون مع الاتحاد الدولي للمعماريين.

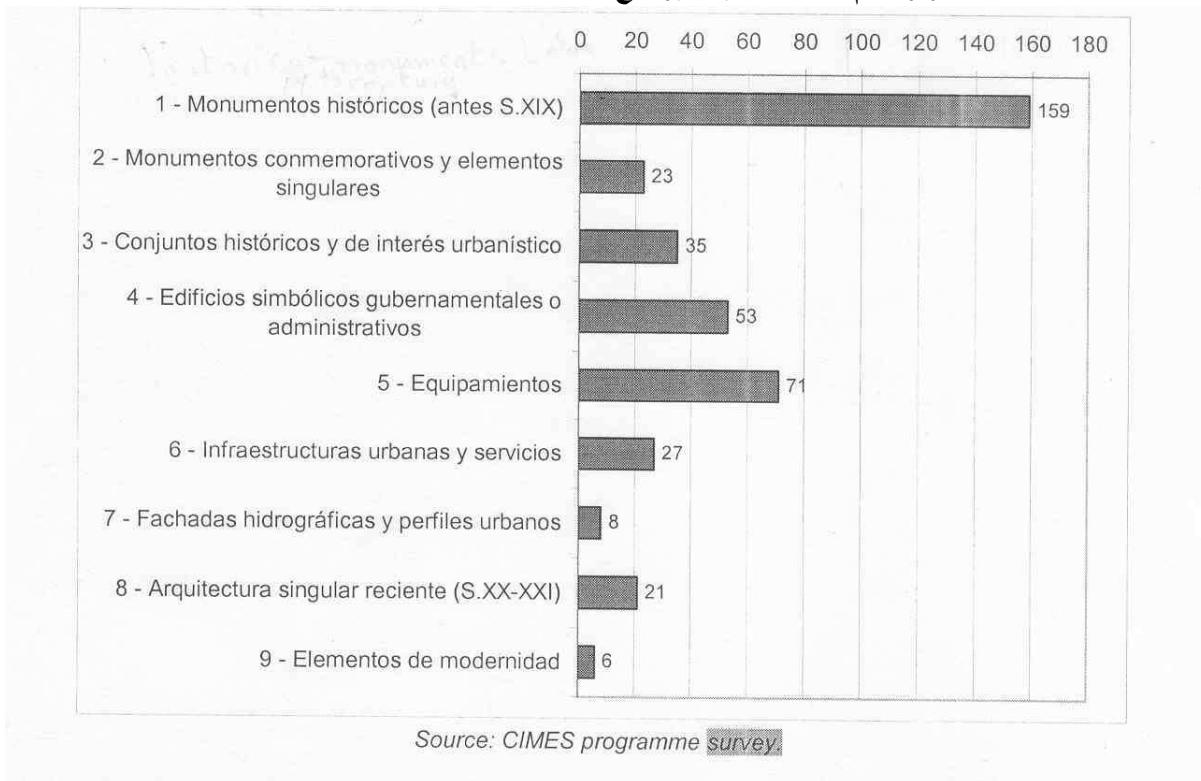
المنطقة	Media de dolares USA por ciudad	Dolares USA por habitantes	Numero de concejales en el gobierno municipal
أفريقيا	24.420.021,2	27,9	118,0
أمريكا اللاتينية	107.982.707,6	763,8	37,4
آسيا	129.161.586,1	210,1	91,9
أوروبا	165.693.028,7	1.001,9	32,3
المتوسط	120.825.378,1	715,7	50,0

كانت حالة مدينة لوزان بسويسرا هي الأبرز في دراستنا حيث يبلغ نصيب الفرد \$6,254، وكذلك حالة مدينة Brazzaville بالكونغو حيث يبلغ نصيب الفرد \$1.6. يتضح مما سبق أن المدن الأفريقية محدودة الميزانيات. يتناقض حجم الميزانيات الحكومية بشدة مع عدد مستشاري الحكومة المحلية المنتخبين؛ فكلما انخفضت ميزانية المدينة، كلما ازداد عدد مستشاريها، ولذا تتعاظم الحاجة إلى كيفية إدارة شئون المدينة محل البحث وكيفية حكمها.

### 4.3- الآثار، والرموز الحضرية، والمعالم

تتطلب إحدى نقاط المسح أن يساعد المشاركون في البرنامج في تحديد الآثار وأبرز معالم المدينة التي ينتمون إليها وما إذا كانت تدخل ضمن وقف كنسى من عدمه، وتعيين اسم المعلم كلما أمكن ذلك، وتاريخ إنشائه، والوظائف والاستخدامات التي يقدمها حاليا. ويجدر بنا أن نذكر أنه ضمن برنامج CIMES يمكن فهم مصطلح معالم المدينة بصورته العامة، فمعالم المدينة يمكن أن تضم بجانب الأعمال التراثية أعمالاً أخرى لها أهمية تاريخية أو معمارية أو فنية، ويمكن أن تضم أيضاً ساحات للعمل العام وحدائق عامة أصبحت بناء على شكلها المميز، أو طبيعتها النادرة أو اعتزاز عامة الشعب بها من الرموز الحضرية أو المعالم الحضرية الهامة.

الشكل 11- تصنیف لآثار ومعالم المدينة- التابعة لبرنامج CIMES



المصدر: المسح الذي أجراه برنامج CIMES

يضم هذا القسم الذي يعتبر من الأقسام الفريدة في موضوعيتها عدد كبير من الأمثلة (403 مثل كل)، وقد بذلنا أقصى جهد لتقسيم تلك الأمثلة إلى 9 مجموعات مختلفة وذلك كما هو واضح في الشكل 11.

يظهر من إجابات المشاركون في البرنامج أن أبرز المعالم التي تميز مدنهم لا تخرج عن كونها مبان أو معالم تحولت إلى آثار حضرية بناء على قيمتها التاريخية أو الفنية (ويضم هذا القسم أماكن للعبادة، مبان شهيرة لها طابع حضاري، بقايا مبان أثرية قديمة، ومجموعات من الحفريات الأثرية الخ). وتقف مجموعة أخرى على نفس القدر من الأهمية وهي المجموعة التي تضم المرافق الحضرية، ولبعضها أهمية تاريخية كبيرة (مثل الأسواق القديمة، والبورصات، والمستشفيات، والمسارح، الخ). أما بالنسبة لاستغلال تلك الأماكن ومعناها، فقد أصبحت مجرد مزارات للعامة بغض النظر عن تاريخ إنشائها أو قيمتها الفنية. وغالباً ما نجد إشادة بجمال المراكز الحكومية ومقار الجهاز الإداري وذلك بغض النظر عن القيمة التاريخية أو المعمارية للمبني الذي تشغله تلك الأجهزة.

ربما تشكل القيمة التاريخية الفنية للمكان أو معناه أو رمزية استخداماته المتغير الذي يساهم بقوة في جعل مكان ما من المعالم المهمة. وتذكر الإشارة باستمرار أيضا إلى عناصر أخرى مميزة للطبيعة الحضرية، ويدخل ضمن ذلك الكباري، وأعمال النحت، وعناصر أخرى مميزة للبيئة العامة.

لقد تلقينا الكثير من ردود الأفعال بشأن هذا الموضوع، وتتوعد تلك ما بين الوثيقة التي تعتبر أن مدينة Santiago de Cuba بأسرها أثر من الآثار التاريخية، إلى الوثيقة التي تصف مدينة Suriapet بالهند بأنها لا تملك أي آثار هامة. ويوجد فيما بينهما الكثير من المواقف التي تعكس البيئة التاريخية والثقافية لكل مدينة على حدة. وقد وجد المشاركون في البرنامج والخبراء أن مدن أمريكا اللاتينية تمثل إلى تمحيد كل ما هو حديث من المباني والمعالم: مثل المباني السكنية (الفيلات، والبيوت الريفية) والأماكن العامة المفتوحة (الحدائق والميادين)

الخ. ونجد أيضاً أن المثال الصيني يمتاز بالغرابة، فالمدن الصينية تمثل إلى إبراز المعالم والمباني الحديثة التي تعطي المدينة الطابع المعاصر، ولذا فإن أهم معالم مدينة Hefei يتمثل في برج الاتصالات ومحطة السكة الحديد الجديدة.

يمكن ملاحظة نفس الفكرة في بعض المدن الأوروبية: فبجانب إشارتهم إلى المعالم التاريخية والأماكن التراثية (مثل الكنائس، والكاتدرائيات، والقصور، والمراکز التاريخية، الخ)، نجد ذكر لبعض المرافق المتخصصة مثل المكتبات، ومراکز الاجتماعات، ومحطات السكك الحديدية الجديدة، الخ).

#### الآثار والعناصر ذات الأهمية التاريخية والفنية:

تلقى معظم الحالات المذكورة في هذا القسم (182 حالة، تمثل 45%) بالضوء على أعمال تجسد التصور التقليدي المعروف للأثر التاريخي: مثل قطعة من الآثار الحضري أُلصق بها المجتمع قيمة تقافية أو تاريخية معينة، وتعيد إلى الناس ذاكرة الماضي الجميل أو توافق ذكرى تاريخية معينة. وترتبط معظم هذه الأعمال بمبان هي في أصلها أماكن للعبادة (كاتدرائيات، وكنائس، وجواامع، ومعابد، الخ)، أو أعمال كبيرة مثل القصور والمباني الشهيرة، أو مبان دفاعية (ويدخل ضمن ذلك حواطن الصد، والتحصينات، والقلاء، الخ)، أو نصب تذكارية مثل (القبور، والأضرحة، وأعمال النحت التذكاري، الخ)، أو بقايا المباني الأثرية أو مواقع الحفريات الأثرية.

يجدر بنا أن نذكر في هذا المقام المباني والمساحات المخصصة للعبادة، فيوجد حوالي 92 معلم ديني مهم من بين الإجابات (403) التي تلقيناها، وتبلغ نسبتهم حوالي 23% من المجموع الكلي. وقد ورد ذكر تلك الأماكن على اعتبار أنها من المرجعيات الهامة في المدن التي شملتها البرنامج بالمسح، وقد كانت تعتبر في بعض الأحوال المعلم الرئيسي للمدينة. وقد حافظت معظم أماكن العبادة المذكورة على وظيفتها الأساسية.

لقد حظيت مجموعة أخرى باهتمام كبير من جانب المشاركين لأنها هي مجموعة المباني الحضارية الشهيرة وتمثلت في بعض القصور القديمة، وقصور الإقطاعيين، أو منازل التجار. وتشكل معظم المباني الحضارية الشهيرة والمباني ذات الأهمية التاريخية أو الفنية جزء لا يتجزأ من تراث المدينة الحضري. ولذا لا يجد بنا المحافظة على تلك الأماكن وصيانتها وإيقائها في حالة جيدة فحسب، بل يجب علينا أيضاً التأكد من بقائها شامخة كمعلم هام أو مكان يمكن استخدامه ومن ثم فهم قيمته أو كلامها. غالباً يشغل هذه المباني مجموعة من المؤسسات الثقافية أو الإدارية التي تقدم خدمات للمجتمع.

#### - المراكز التاريخية، المناطق الشهيرة برمز أو بشعار، والمناطق المطلة على البحر:

لقد وجدنا في بعض عمليات المسح التي أجريت أن مفهوم الأثر أو عنصر التراث يمتد ليشمل مناطق أو مجموعة من المباني ذات الأهمية التاريخية. ونلاحظ أن المراكز التاريخية غالباً ما تتمتع بالشهرة داخل المدن وتعتبر من ضمن المناطق التي يجب الحفاظ عليها نظراً لقيمتها التاريخية أو التراثية أو التقافية بالنسبة للمدينة التي تحضنها. وهذا ما سنتناوله بالتفصيل في القسم الخاص بالمشروعات الحضرية.

تدخل المتنزهات العامة والميادين والحدائق ومسارات الطرق التي تحظى بأهمية خاصة ضمن المجموعة التي ذكرناها آنفاً. ويتمتع بعض منها بلا منازع بقيمة تاريخية فنية عظيمة، إلا أن معظمها تأتي أهميته من كونه مرافق عام يقدم خدمات عدة من المجتمع. وقد اندهشنا من كم الوثائق التي تلقيناها بشأن مجموعة من المناطق المفتوحة في مدن أمريكا اللاتينية، حيث يعتبر أهل هذه المدن تلك العناصر (التي يدخل ضمنها الميادين والمنتزهات والحدائق الخ) أنها جزء لا يتجزأ من التراث الثقافي للمدينة. ووصلنا أيضاً مجموعة من الوثائق بخصوص أماكن عامة مفتوحة أخرى (مثل مناطق المشاة، ومراکز الشراء، والشوارع .. الخ) التي يرتادها العامة ويلتصقون بها قيمة اجتماعية خاصة.

تعتبر سواحل أو شواطئ المدن البحرية أو كلامها، وتحديداً الواجهات المائية بصفة عامة، من المناطق الشهيرة أو الهامة في المدينة. وتتحول هذه الواجهات الحضرية بمزور الوقت لتصبح واحداً من أهم الأشكال الحضرية الكلاسيكية للمدينة وأحد رموزها. ونجد بعض الأمثلة على ذلك في مدن مثل (القصير) بمصر، و(بيروت)

بلبنان، و(Volos) باليونان، و(Manta) بالأكوادور ، و(Nador) بالمغرب، والمناطق الساحلية بمدينة لوزان بسويسرا، وشواطئ نهر (Guadalajara) بocolomibia. ويرجع سحر مدينة A Coruna بأسبانيا إلى العديد من العناصر التي وردت في المسح والتي ترتبط مباشرة بالطبيعة البحرية للمكان.

#### - المرافق العامة وعناصر البنية التحتية الحضرية وبنية الخدمات:

تأتي المرافق العامة في الترتيب من حيث الأهمية بعد الآثار والموقع التاريخية (ورد ذكرها 71 مرة: حوالي 17.6% من المجموع الكلي). فهي تحتل المكانة الثالثة والرابعة من حيث عدد مرات ذكرها بعد ذكر الآثار التاريخية الهامة والمباني الحكومية. وتتبع أهميتها من قيمتها التاريخية أو الفنية، إلا أن أهميتها في معظم الأحيان ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالخدمات التي تقدمها للمجتمع. وقد ورد ذكر المراكز التعليمية مرات عديدة وذلك باعتبارها واحدة من أهم المرافق العامة في جميع أنحاء العالم، وذلك بغض النظر عن ظروف المواطنين المعيشية أو السمات المميزة لهم. ونجد أيضاً أن الأسواق التجارية والمراكز الصحية تحظى بأهمية كبيرة لدى سكان المدن. ويأتي ذكر المراكز التعليمية في أغلب الأحوال مقترباً من ذكر العدد الكبير للجامعات التي غالباً ما تحتل مبان ذات أهمية تاريخية وفنية.

لقد ورد ذكر المتاحف أيضاً في معظم ملفات المدن والتي غالباً ما تستضيفها المباني الشهيرة سواء كانت تاريخية أم عصرية. وفي هذه الحالة ترتبط شهرة تلك المباني وقيمتها بأهمية الوثائق والمقتنيات التي تحويها بالإضافة إلى جمال المظهر الخارجي ومدى إقبال السائحين عليها.

ترتبط الأهمية التاريخية لعنصر معين، وما يستتبع ذلك من رمزية تتعلق باستخدامه، بالبنية التحتية والخدمات الحضرية. ولذا فإن محطات السكك الحديدية تعتبر من المعالم الحضرية الشهيرة التي تيسر الدخول والخروج من المدينة، ومن ثم ورد ذكرها كثيراً. ويمكن أن نطلق لفظ حديث على بعض هذه المحطات مثل محطة مدينة Izmir بالتركية، Hefei بالصين، بينما يتصف البعض الآخر بالقدم وله أهمية فنية ومعمارية كبيرة مثل محطة Valencia بـValencia وأسپانيا، Volos بـVolos، Palmira بـBolivia. وقد ورد ذكر لبعض محطات السكة الحديد في بعض المدن وذلك على الرغم من تخليها عن وظيفتها الأساسية مثل محطة Granada بـResistenica بـResistenica، Franca بالبرازيل. وفي هذه الحالات يكون طابع استغلال هذه المحطات مرتبط بصورة أساسية بخدمة المجتمع.

#### - المباني الشهيرة المستخدمة في أغراض حكومية أو إدارية أو كلاهما:

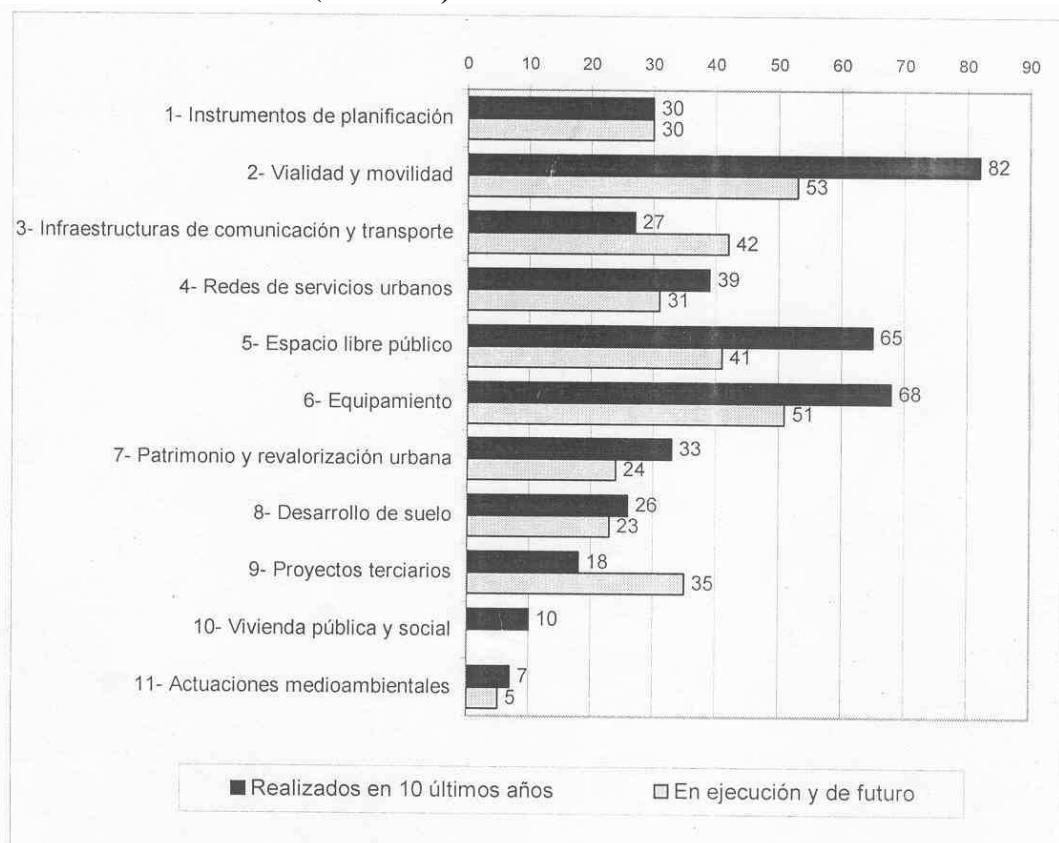
لقد ورد ذكر للمباني المستغلة كمبان حكومية أو إدارية في كثير من الملفات الخاصة بالمدن، وأعطى المشاركون بالبرنامج لها أهمية كبيرة. وكما جاء في مستهل هذا القسم اقتربن ذكر هذه المباني في الغالب بأهمية الوظائف التي تؤديها للمجتمع أكثر من اقتراحه بقيمة المباني ذاتها، برغم أن كلاً الأمرتين ينطبق في حالات كثيرة. ويدخل ضمن هذه المجموعة مراكز الحكومة المحلية التي تسمى بألقاب مثل: مركز الإدارة المحلية، والقاعة الرئيسية للمدينة أو البلدة، وقصر الحكم المحلي، ومقر الحكومة المحلية، ومقر إقامة المحافظ، وقاعة المجلس، والمجلس التشريعي، الخ.

#### 4-4- المنشآت العمرانية الحضرية

لقد عمد القائمون على إجراء المسح إلى سؤال المشاركون في إحدى المراحل عن ذكر أهم المشاريع المنفذة في مدينتهم خلال فترة التسعينات، والتي يجري تنفيذها أو مخطط لتنفيذها في المستقبل القريب. وقد صنفنا الإجابات التي تقيناها بشأن المشاريع إلى 11 نوع عام، بالإضافة إلى 55 نوع فرعى عملنا على تناوله بشيء من التفصيل. وقد حصرنا المجموع في 740 مشروع، منها 405 مشروع تم تنفيذه خلال العشر سنين الماضية، و335 مشروع يجري تنفيذها أو مخطط لتنفيذها في المستقبل القريب.

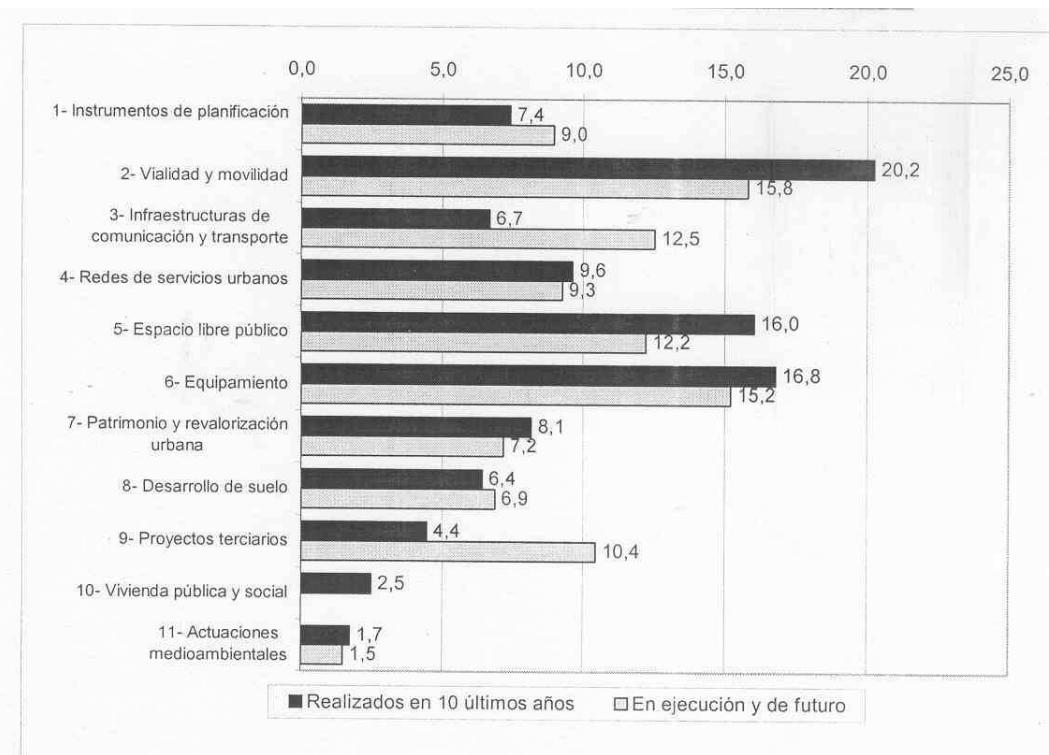
تعتبر المشروعات الخاصة بشبكات النقل والمواصلات والاتصالات من أهم المشروعات التي جاء ذكرها، وذلك كما هو واضح في الشكلين 12، و13، وتصل نسبتهم إلى 28% من جملة المشاريع. وعلى هذا يأتي عامل الربط على قمة أولويات المدن الحضرية، ويرجع ذلك إلى أهمية عنصر الربط بالنسبة للدور الوسيط الذي تقوم به تلك النوعية من المدن. وتأتي المرافق الحضرية في المرتبة الثانية من حيث الأهمية.

**الشكل 12- تصنیف المشروعات تبعا لنوعيتها (أعداد مطلقة)**



تظهر الفروق بين السياسات المختلفة في هذا القسم بصورة واضحة، ففي حالة المدن الوسيطة بالبلاد الأقل تقدماً، ترجع أهمية المشروعات إلى تحسينها الأوضاع المعيشية للسكان (تحسين أوضاع المناطق المهمشة والمحرومة حتى من وجود صرف صحي سليم). ويدخل ضمن ذلك إنشاء شبكات للصرف الصحي، وبناء شبكات الكهرباء والمياه، وإرساء قواعد المرافق العامة الأساسية (مثل إنشاء المدارس، والمرافق الصحية، وأسواق الجملة،... الخ). وتسعى هذه المدن إلى اتخاذ إجراءات بشأن مواجهة ارتفاع معدلات النمو السكاني التي تواجه معظمهم وذلك عن طريق تعمير مناطق جديدة وبناء مساكن جديدة... الخ، وعن طريق إطلاق برامج جديدة لتنظيم التسلل.

**الشكل 13- تقسيم المشروعات إلى أنواع مختلفة تبعاً لاقتمالها ونسبة كل نوع على حدة**



تعنى المشروعات الخاصة بالمدن الوسيطة الواقعة في البلاد الأكثر تقدماً بتقديم نوعية من الخدمات التي يمكن وصفها بأنها أكثر تخصصية (مثل إنشاء قاعات عامة للاستماع، وإنشاء المسارح، والمتاحف المتخصصة، الخ)، وتهدف غالباً إلى توفير حياة أكثر رفاهية لمواطنيها وذلك عن طريق تنفيذ مشروعات لتحسين البنية التحتية البيئية (مشاريع معالجة المخلفات، ومشاريع معالجة المياه)، وتطبيق مشاريع أخرى تتعلق بتحسين الصورة الخارجية والتصور الخاص بالمدينة (مثل إنشاء قاعات للجتماع، ومطارات، ومراكم تكنولوجية، ومراكم للاتصالات، الخ). ونلاحظ وجود المشروعات الحضرية المرتبطة بارتفاع معدل النمو والتتوسع فقط في المدن الوسيطة التي تقع ضمن حدود مدن أكبر، أو في المدن الوسيطة التي شهدت نمواً سريعاً وتتوسعت في السنوات الأخيرة.

#### - المدن المرتبطة

تحظى المشروعات الخاصة بإدارة الطرق ومشروعات النقل بأهمية خاصة في قطاع المشروعات التي جرى تنفيذها وتلك المخطط لتتنفيذها في المستقبل. وقد كان لمشروعات تحسين الطرق الحضرية الموجودة أهمية كبيرة وسط المشروعات التي جرى تنفيذها في السنوات الأخيرة. ويدخل ضمن ذلك تجديد الطبقة السطحية للطرق ومد شبكات الطرق، وإنشاء الطرق الدائرية، الخ، وإنشاء مسارات مرورية جديدة أو تحسينها بحيث يتحول معظمها إلى طرق سريعة ومخارج فرعية، وكذلك تطوير مناطق المشاة. وفي حالة المشروعات المزمع تنفيذها في المستقبل تتكرر نفس الموضوعات ولكن بألوانيات مختلفة. فبمجرد التغلب على العيوب الداخلية، تبدأ المدينة في

النظر فيما وراء حدودها وتشريع في تبني مزيد من المشروعات التي تحقق قدر أكبر من الربط البيني الإقليمي، وذلك بدلًا من التركيز على المشروعات الهدافـة إلى تيسير حركة النقل الداخلي وزيادتها فقط.

يأتي ذكر قضايا الربط والمواصلات ضمن سياق خريطة البنية التحتية لشبكة المواصلات والاتصالات، ويصل عدد تلك المشروعات إلى 69 مشروع في المجمل. ونجد في حالة المشروعات التي جرى تنفيذها أن الأولوية الأولى كانت لتحسين شبكات النقل والمواصلات العامة (توفير أنوبيسات، وإنشاء مترو الأنفاق، وتوفير مزيد من عربات الترام، الخ)، وإنشاء بنية تحتية خاصة بقطاع الاتصالات الإقليمية وقطاع المواصلات (إنشاء مطارات، وموانئ، وسكك حديدية). وقد كانت تلك الشبكات والإنشاءات هي البنية الأولى للمشروعات المزمع تنفيذها في المستقبل، وذلك بالإضافة إلى الموانئ، ومرآكز النقل، والمحطات، ونقط التبادل التجاري. ويوجـد في الواقع حوالي 42 مقترـح بإـقـالـمة مشـروعـات فيـالمـسـتـقـلـ خـاصـة بـقطـاعـ النـقـلـ وـالـاتـصـالـاتـ، وـهـوـ ماـ يـفـوقـ عـدـدـ المـشـرـوـعـاتـ الـتـيـ تمـ تـنـفـيـذـهاـ بـالـعـلـلـ. وـتـبـدـيـ المـدـنـ الـوـسـيـطـةـ اـهـتـمـاـمـاـ كـبـيرـاـ بـتـحـسـينـ خـطـوـطـ الـرـبـطـ معـ الـأـقـالـيمـ الـتـابـعـةـ لـهـاـ وـذـلـكـ عنـ طـرـيـقـ تـحـسـينـ الـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ الـخـاصـةـ بـقطـاعـ الـمـواـصـلـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ، وـمـنـ ثـمـ تـعـزـيزـ الدـورـ الـذـيـ يـقـومـونـ بـهـ كـمـراـكـزـ لـحـرـكـةـ النـقـلـ.

يـظـهـرـ الـاـهـتـمـاـمـ بـتـنـظـيمـ تـدـفـقـ حـرـكـةـ الـمـرـوـرـ وـتـحـقـيقـ السـيـوـلـةـ الـمـرـوـرـيـةـ فـيـ عـدـدـ كـبـيرـاـ مـشـرـوـعـاتـ وـذـلـكـ عـنـ طـرـيـقـ تـعـزـيزـ شـبـكـةـ الـنـقـلـ الـعـامـ وـالـنـقـلـ الـجـمـاعـيـ، وـوـضـعـ خـطـطـ لـتـسـيـرـ حـرـكـةـ الـمـشـاـةـ، وـتـنـظـيمـ حـرـكـةـ الـدـرـاجـاتـ الـبـخـارـيـةـ أـوـ إـنـشـاءـ حـارـاتـ خـاصـةـ بـرـاكـبـ الـدـرـاجـاتـ أـوـ كـلـاهـماـ.

#### -المدن التي تتمتع بمرافق جيدة التجهيز

##### أ- المرافق الحضرية

تزويد المدن بالمرافق الحضرية هو أحد الأهداف الرئيسية للمشروعات التي أوصى بها المشاركون من المدن الوسيطة، وقد وصل عدد المقترـاحـاتـ إلىـ 119ـ مقترـحـ وـهـذاـ يـمـثـلـ حـوـالـيـ 16.1%ـ مـنـ الـمـجـمـوعـ الـكـلـيـ. وـمـمـاـ يـثـبـرـ الـدـهـشـةـ أـنـ العـدـدـ الـأـكـبـرـ مـنـ الـمـقـرـحـاتـ قدـ جـاءـ بـشـأنـ الـمـرـاـقـقـ الـتـيـ تـنـسـمـ بـالـتـخـصـصـ مـثـلـ (ـالـمـاتـاحـفـ، وـمـرـاـكـزـ عـرـضـ الـمـقـنـتـيـاتـ الـتـارـيـخـيـةـ، وـقـاعـاتـ الـإـسـتـمـاعـ، الخـ)، وـكـذـلـكـ بـشـأنـ الـمـرـاـكـزـ الـقـافـيـةـ وـالـرـياـضـيـةـ. وـقـدـ كـانـ هـذـاـ الـاتـجـاهـ لـافـتاـ لـلـانتـبـاهـ بـشـكـلـ أـكـبـرـ فـيـ حـالـةـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـمـزـعـمـ تـنـفـيـذـهاـ فـيـ الـمـسـتـقـلـ. فـمـثـلاـ عـنـدـمـاـ نـتـحدـثـ عـنـ الـمـرـاـقـقـ الـتـعـلـيمـيـةـ وـالـمـرـاـقـقـ الـصـحـيـةـ، فـإـنـاـ بـذـلـكـ نـقـصـدـ الـجـامـعـاتـ الـتـيـ تـقـمـ نـوـعـيـةـ رـاقـيـةـ مـنـ الـتـعـلـيمـ، وـالـمـكـتبـاتـ الـإـقـلـيمـيـةـ، وـالـمـسـتـشـفـيـاتـ الـعـامـةـ، وـالـمـسـتـشـفـيـاتـ الـعـامـةـ الـتـيـ تـخـصـ أـحـيـاءـ بـعـيـنـهـاـ وـالـمـسـتـشـفـيـاتـ الـإـقـلـيمـيـةـ. الخـ، أـوـ نـقـصـدـ مـشـرـوـعـاتـ أـخـرىـ تـنـسـمـ بـمـزـيدـ مـنـ التـخـصـصـيـةـ مـثـلـ إـنـشـاءـ مـسـتـشـفـيـاتـ لـلـأـطـفـالـ وـمـسـتـشـفـيـاتـ أـخـرىـ خـاصـةـ بـصـحةـ الـأـمـ...ـخـ. وـهـذـاـ خـطـ الفـاـصـلـ يـقـوـدـنـاـ بـالتـأـكـيدـ لـلـحـدـيـثـ عـنـ الدـوـرـ الـذـيـ تـلـعـبـ الـمـدـنـ الـوـسـيـطـةـ دـاـخـلـ الـمـنـاطـقـ الـتـابـعـةـ لـهـاـ، وـهـوـ يـتـجـسدـ فـيـ دـوـرـ هـاـ كـمـرـكـزـ لـلـخـدـمـاتـ وـنـقـطـةـ لـتـوـفـيرـ الـمـرـاـقـقـ الـحـضـرـيـةـ الـمـتـخـصـصـةـ لـقـطـاعـ عـرـيـضـ مـنـ السـكـانـ يـمـتـدـ إـلـيـ مـاـ وـرـاءـ حـدـودـهـاـ. وـهـذـاـ يـدـلـ عـلـىـ أـنـهـاـ مـدـنـ تـفـخـرـ بـالـمـكـانـةـ الـتـيـ حـقـقـتـهـاـ وـبـالـصـورـةـ الـتـيـ تـظـهـرـ عـلـيـهـاـ، وـتـعـتـزـ أـيـضاـ بـمـاـ حـقـقـتـهـاـ فـيـ إـنـجـازـاتـ ثـقـافـيـةـ بـالـدـاخـلـ. وـيـتـضـحـ ذـلـكـ بـصـورـةـ أـكـبـرـ عـنـ الـحـدـيـثـ عـنـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـتـيـ تـنـوـيـ تـكـنـيـةـ الـمـدـنـ تـنـفـيـذـهـاـ بـالـمـسـتـقـلـ، فـكـلـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـمـذـكـورـةـ تـقـرـيـباـ تـشـيرـ إـلـيـ تـوـفـيرـ مـزـيدـ مـنـ الـمـرـاـقـقـ الـمـتـخـصـصـةـ.

##### ب- المساحات الحضرية المفتوحة

إن توفير مساحات مفتوحة في المناطق الحضرية يعد من أولويات المدن الوسيطة، فقد تم تنفيذ حوالي 106 مشروع بهدف تحقيق ذلك الغرض، ويمثل ذلك نسبة 14.3% من العدد الكلي للمشروعات. فتطوير المبادرات والحداثق وبعث روح الانتعاش فيها أو إنشاء أخرى جديدة كانت من الأهداف العامة لكثير من المشروعات المطروحة في السنوات الأخيرة، ويجري تنفيذ ذلك بحماس شديد. وتختلف السمات المميزة لهذه المشروعات بصورة كبيرة، إلا أن القاسم المشترك بينها يتمثل في مخاطبة حاجة الإنسان إلى خلق مساحات مفتوحة تصلح لممارسة العديد من الأنشطة، فهي تعتبر أماكن للترويح عن النفس وعقد المسابقات والألعاب، وتصلح أيضاً كمكان لعرض المسرحيات أو إقامة العروض العامة أو كلاهما. وقد انهمرت أيضاً العديد من الاقتراحات بشأن

إنشاء حدائق جديدة ومساحات خضراء مفتوحة في أنحاء المدن والعمل على تطويرها وإنعاشها. وقد جاءت بعض المشروعات باستجابات طموحة وواسعة المدى لحاجة الإنسان إلى وجود مساحات عامة مفتوحة. وقد كانت المدن الأسبانية هي أبرز مثال على ذلك، فهي تضم سلسلة من الحدائق على طول ضفاف نهر Ebro في مدينة Zaragoza الأسبانية، وسلسلة حدائق Turia في مدينة Valencia.

لقد كان تطوير الواجهات والمسطحات المائية هو أحد الأهداف الخاصة بعدد كبير من المشروعات. وتذهب هذه المشروعات إلى ما هو أبعد من مجرد تنظيم مسارات الأنهر أو توفير الحماية الالزامية ضد مخاطر الفيضانات. فهذه المشروعات تهدف إلى ما هو أبعد من ذلك بكثير، إلى استعادة هذه المناطق وضمها إلى المساحات الحضرية وتضمينها داخل بنية المدينة والحياة اليومية لها بحيث تصبح من الأماكن العامة التي يرتادها الجميع. ولذا فإنه من الطبيعي أن نجد بالإضافة إلى إجراءات الحماية والتنظيم، إجراءات أخرى تختص معالجة المياه، وتطوير الرقعة الزراعية الواقعة على ضفاف الأنهر أو على طول السواحل بهدف تحويل تلك البقاع إلى مناطق عامة مفتوحة.

#### ج- شبكات الخدمات الحضرية

تفوّق الخصائص المميزة لشبكات عمل الخدمات الحضرية ومستوى التغطية الخاص بها كمؤشر قوي على نوعية الحياة الحضرية التي توفرها المدينة لمواطنيها. تشير معظم المشروعات الواردة في هذا القسم (عدها حوالي 70 مشروعًا) إلى تطوير عمل شبكات الصرف الصحي، ويحاول برنامج CIMES الوصول إلى نقاط الضعف في تلك الشبكات والعمل على تلافيها. وقد ورد أيضًا ضمن هذه المشروعات ذكر لموضوع معالجة مياه الصرف الصحي ولكن بدرجة أقل من الموضوعات الأخرى. وفي حالة المدن الواقعة في البلاد الأقل تقدماً، تشير هذه المشروعات إلى معالجة اعتبارات رئيسية مثل بناء أنظمة للصرف الصحي أو إنشاء بالوعات لشفط مياه الأمطار في المناطق الحضرية، أما في حالة المدن الواقعة ضمن بلاد العالم المتقدم نجد أن المشروعات المذكورة تتجه مثلاً إلى تطوير المصانع الخاصة بمعالجة مياه الصرف الصحي وتوسيع نطاق عملها الخ.

#### - المدن وما تقدم به من خطط ومشروعات أ- التخطيط الحضري والإدارة

لقد ورد ضمن الأوراق الخاصة بتلك المشروعات وثائق خاصة بـأعمال طرق التخطيط الحضري التقليدية (مثل التخطيط الطبيعي ومخططات استغلال الأرض)، إلا أن هذا القسم يحتوي على باقة أكثر تنوعاً من المستندات والوثائق. فمن ناحية نجد اتجاهها يدعم فكرة استخدام الوسائل التقليدية على النطاق المحلي (مثل إنشاء سجلات الملكية، وعمل مسودات للخطط العامة وخطط التنمية والخطط الرئيسية)، ويعزز كذلك فكرة اللجوء إلى الوثائق التقليدية في مجال استصلاح الأراضي وتنفيذ خطط الإصلاح الحضري. ويتوازى معه اتجاه آخر يدعو إلى الرجوع إلى الوثائق الخاصة بالتخطيط الاقتصادي: خطط التنمية المتكاملة والخطط الأخرى التي تخص قطاعاً بعينه ووثائق التخطيط الاستراتيجي. ويمكن وضع تلك المشروعات ضمن خطة المشروعات المستقبلية التي لا تخص المدن الكبرى فحسب، بل تخص مجموعة كبيرة من المدن (مثل Ambato and Manta, Ecuador; San Miguel de Tucuman and Trelew, Argentina) ويوجد إشارات أقل إلى مشاريع خاصة بإدارة مشروعات التخطيط الحضري والتحكم فيها، مثل المشروع الخاص بتطبيق أنظمة المعلومات الجغرافية في باراجواي، وSabadell في إسبانيا.

تلعب المشروعات الخاصة **بتخطيط القطاعات** وتنظيم مناطق بعينها دوراً رئيسياً في خطط التطوير الحضري للمدن الوسيطة: مثل المشروعات الخاصة بخطوط النقل، **وخطط شبكات الصرف الصحي، والخطط الخاصة بتطوير العواف الساحلية، وخطط الإصلاح الهيكلي للمناطق المجاورة، وخطط الإصلاح والتطوير بالمناطق المركزية**. وقد ورد ذكر لعمليات إصلاح المناطق التاريخية والمناطق المركزية وتطويرها ليس في القسم الخاص بالتخطيط فحسب (6 وثائق)، بل أيضاً في الوثائق الخاصة بمشروعات الحفاظ على التراث في المناطق المدمجة سلفاً (يصل عددها إلى 26 مشروعًا). وتركز هذه الأعمال على إعادة تأهيل الأوقاف والرموز التراثية الخاصة بالمناطق المركزية وإحياء وظيفتها الأساسية، وتركز أيضاً على جعل هذه المدن أكثر فاعلية من المناحي الاجتماعية والاقتصادية.

**ب- تغيير وجه المساحات الحضرية المفتوحة**  
اتجهت كثير من الأعمال في السنوات الأخيرة ناحية إصلاح أجزاء من المناطق الحضرية المدمجة سلفاً والواقعة في المدن الوسيطة وتحسينها. وتهدف جل المشروعات إلى تطوير المساحات العامة المفتوحة وعناصر التراث في هذه المدن، وتحسين نوعية الحياة بالنسبة لمواطنيها، ويتمثل ذلك في العمل على رفع مستوى المرافق العامة ومستوى الخدمات المقدمة في **المناطق المحيطة والمناطق المهمشة**، وكذلك بث روح الفاعلية والنشاط في المناطق المركزية وتطويرها.

لقد نال موضوع تطوير **المناطق التاريخية** اهتماماً كبيراً في كافة المشروعات، فقد وردت خطط ومشروعات بشأن الحفاظ على **المناطق التاريخية** وذلك في مدن مثل Quetzaltenango ببنىكارجوا، ومدينة Pune/Poona بالهند. ووردت مشروعات أخرى بشأن دفع عجلة النشاط الاجتماعي والاقتصادي في مدن مثل Vic بالأسبانية، Larissa باليونان، وCaxias do sul وPorto Alegre بالبرازيل، وHolguin بكوبا. وجاء ذكر لمشروعات أخرى تعنى بخطط الإصلاح والتحسين والتعمير في مدن مثل La Plata بالأرجنتين، وبيروت Chambery، وValencia، وMexicali بالأسبانية، وFranca بالبرازيل. وورد ذكر لخطط متكاملة في مدن مثل Buga بكولومبيا، وLleida بأسبانيا. وتهدف هذه المقترنات إلى إحداث تطورات أبعد بكثير من مجرد إنعاش المناطق التاريخية أو إجراء عمليات إصلاح حضري بها، فهي تتضمن اتجاهات ترمي إلى إعادة تفطيل النشاط الاقتصادي والاجتماعي بصورة شاملة.

تركز هذه المشروعات الإصلاحية أيضاً على تحسين ظروف **الأحياء السكنية**، ويدخل ضمن هذا توفير الخدمات، وإنشاء **المرافق العامة**، وتطوير البنية الأساسية وذلك كما حدث في مشروع تطوير الأحياء العشوائية بمدينة Pune بالهند، بالإضافة إلى تطوير المناطق العامة. وتهدف بعض المشروعات إلى إجراء تطويرات في **مناطق الدرجة الثالثة (مناطق لها مركزية وظيفية)** مثل ما حدث في حالة إحياء المناطق والمحاور التجارية في مدینتي Holguin and Trinidad في كوبا، وتطوير المراكز الحضرية الفرعية والمناطق المركزية المجاورة كما حدث في مدينة La Plata بالأرجنتين، وPorto Alegre بالبرازيل.

لقد ظهر اهتمام واضح بشأن إحياء **المناطق العمرانية الحضرية غير المستغلة** والعمل على تكاملها، ويدخل ضمن هذه المناطق كل المساحات غير المستخدمة، والمرافق والبنية التحتية المهمة الخ. وتهدف تلك المشروعات إلى إحياء المناطق الصناعية القديمة، وخطوط السكك الحديدية ومعسكرات الجيش القديمة وتغيير وظيفة تلك الأماكن وتحويلها إلى مراكز لتقديم الخدمات العامة. وتظهر أمثلة على مثل هذه المبادرات في تحويل المصنع القديم لإنتاج (Balcells) بمدينة Manresa بأسبانيا إلى مركز تعليمي، وتحويل محطة السكك الحديدية بمدينة Neuquen بالأرجنتين إلى مركز ثقافي، وتحويل المنطقة الصناعية القديمة بمدينة El Sucre بأسبانيا إلى **منطقة مركزية جديدة**.

**ج- استصلاح الأرضي والإسكان والأنشطة**  
لقد ورد ذكر مشروعات الإسكان الاجتماعي بصورة طفيفة في الإجابات الخاصة بالمسح. فتلك المشروعات ترتبط بصورة كبيرة بالمدن التي شهدت نمواً سريعاً في السنوات الأخيرة والتي وبالتالي تتراكم حاجتها إلى وجود مساكن جديدة. وهذا لا يعني بالمرة أن قضية الإسكان من القضايا الهمashية بالنسبة لذاك المدن، ولكن يجب النظر إلى مفهوم الإسكان باعتباره يدخل ضمن نطاق آخر يختلف جذرياً عن نطاق المشروعات الحضرية. وقد وردت في الحقيقة اقتراحات عديدة بشأن مشروعات تعنى باعداد الأرضي واستصلاحها واستغلالها في الأغراض السكنية.

تولي المدن الوسيطة اهتماماً كبيراً إلى عملية استصلاح الأرضي وتطويرها بغرض تفعيل الأنشطة الاقتصادية. وتوضح مستندات البرنامج أن المدن الديناميكية تعنى بمشروعات تطوير الأرضي لأغراض صناعية، ومشروعات تطوير شبكات النقل وتنشيط التبادل التجاري. وظهر اهتمام أيضاً بالأنشطة التقنية الخاصة بالقطاعات المهمشة نسبياً، وبنطوير وظائف واستخدامات جديدة لثلاث اقتصاديات السوق الجديدة. وتركز المشروعات العمرانية الجديدة على تطوير بعض المرافق مثل المراكز التجارية، والأسواق التجارية العملاقة، والفنادق، والمتاحف التي تضم أسواق لعرض المنتجات التجارية، والمراكز الخاصة برجال الأعمال، ومراكز

عقد الاجتماعات، ومناطق التكنولوجيا الحديثة، والمراکز الخاصة بمارسسة أنشطة الاقتصاد الحر الجديد الخ. ويأتي على قمة هذه المشروعات تلك الخاصة بتطوير الأنشطة التجارية وتطوير الفنادق، أما مشروعات تطوير المراکز الخاصة برجال الأعمال، ومراکز الاجتماعات، ومناطق التكنولوجيا، ومناطق التمرکز الجديدة الخ فتأتي في المرتبة الثانية. فالمشروعات الأخيرة تحظى باهتمام أكبر في المدن الأوروبية (بغض النظر عن حجم هذه المدن) ولدى المدن الكبيرة التي تتمتع بمكانة دولية معينة وذلك بغض النظر عن ظروفها الداخلية (مثل مدينة تونس بتونس، وبيروت لبنان، وPorto Alegre بالبرازيل، و Santiago de los Caballeros بجمهوريه الدومينيكان).

تدخل السياحة ضمن الموارد الاقتصادية الهامة للمدن الوسيطة، وذلك بغض النظر عن الظروف الداخلية لتلك المدن. وتعدّت الاقتراحات ما بين تشييد فنادق بمرافقها في مدن مثل Sikasso بمالي، وإنشاء منتزهات خاصة بالمشروعات السياحية مثل مشروع مدينة Ciudad Real and Valencia بإسبانيا، وصولاً إلى مشروعات التنمية السياحية المتكاملة في مدن مثل مدينة التصوير السياحية بمصر، ومشروع مدينة Granada بنيكاراجوا. وتعد المشروعات المرتبطة بقطاع السياحة ضمن مشروعات المستقبل.

#### 4- مستقبل البرنامج

لقد دخل البرنامج الآن في مرحلته الثالثة، وسيتم مناقشة رؤى البرنامج الخاصة في اجتماع الاتحاد الدولي للمعماريين والذي يعقد في استانبول في صيف 2005. وقد قادتنا الخبرة التي اكتسبناها خلال السنوات الماضية إلى التركيز على معالجة الموضوعات الحيوية الملحوظة.  
لقد تمكنا بفضل تبادل المعلومات والوثائق مع المدن الأخرى الموجودة ضمن شبكة العمل من اكتشاف خبرات أخرى لم تأخذ حظها الكافي من الاهتمام ومبادرات شيقه وخلاقة، وذلك فيما يتعلق بسياسة التخطيط الحضري. وتتضمن الأمثلة المطروحة مدن مثل: Resistencia بالأرجنتين، و l'Atelier d'urbanisme of Perpignan بفرنسا.

يجدر بنا إلقاء الضوء على العمل الذي تم في هذه المدن بالإضافة إلى دراسة الممارسات الجيدة الخاصة به وتحليلها. وقد طرحتنا بعد دراسة وافية لبرنامج المدن الوسيطة وحركة التخطيط العمراني في العالم اقتراحًا يتعلق بوضع ملخص وافي تشارك فيه كافة الجهات المعنية وذلك بشأن الممارسات الجيدة الخاصة بملف السياسة الحضرية في المدن الوسيطة. ويعمل مجلس إدارة البرنامج على تحليل هذه الممارسات ثم انتقاء بعضها ونشره على الملا.

تركز المرحلة الثالثة للبرنامج على تعزيز مراحل العمل الأولى في بعض المشروعات التي لفتت الانتباه لسبب أو آخر ودعمها: مثل المشاريع الخاصة بتطوير الأسواق، والبورصات القديمة، والمساحات العامة المفتوحة، وأماكن العبادة.

## المراجع

- BELLET,C.;LLOP,J.Ma. (1999a), “Les citutats intermies I el process d’urbanitzacio mundial. Programa UIA-CIMES”, enTransversal, num.9, pp.66-70, Lleida.
- BELLET,C.;LLOP,J.Ma. (1999b), Ciudades intermedias y urbanizacion mundial, Ajuntament de Lleida- UIA-UNESCO, Lleida.
- BELLET,C.;LLOP,J.Ma. (2000), Ciudades intermedias. Urbanizacion y sostenibilidad, pages ed., Lleida.
- BELLET,C.;LLOP,J.Ma. (2003), Ciudades intermedias. Perfiles y pautas. Segunda fase del programa Ciudades intermedias y urbanizacion mundial, ed. Milenio, Lleida.
- BOLAY, J.C; RABINOVICH, A. (2003), “Villes intermediares en Amerique Latine. Risques et potentiels pour un developpement urbain coherent”, en CHARBONNEAU, F.; LEWIS, P.;
- MANZAGOL, P. (2003), Villes moyennes et mondialisation. Renouvellement de l’analyse et des strategies, Montreal, Trames-Univ. deMontrealpp. 200-215.
- BOLAY, J.C; RABINOVICH, A.; CABANNES, Y.; CARRION, A. (2003), Intermediacion urbana: ciudades de America Latina en su entorno, PGU/ALC, Quito.
- BRUNET, R. (2000) “Des villes comme Lleida. Place et perspectives des villes moyennes en Europe”, en BELLET, C.; LLOP, J.Ma (2000), Ciudades intermedias. Urbanizacion y sostenibilidad, Pages ed., Lleida, pp. 109-124.
- CAPEL, H. (2002), La morfologia de las ciudades, Tomo1: Sociedad, cultura y paisaje urbano, Serbal ed., Barcelona.
- DEMATTÉIS, G. (1991), “Sistemi locali nucleari e sistemi a rete: un contributo geografico all’interpretazione delle dinamiche urbane”, en BERTUGLIA, C.S; LA BELLA, A. (ED) (1991), I sistemi urbani. Vol. 1: Le teorie, il sistema e le reti, Franco Angeli, Milano.
- GANAU,J.; VILAGRASA, J. (2003), “Ciudades medias en Espana: Posicion en la red urbana y procesos urbanos recientes”, pp. 37-72, en CAPEL, H. (2003), Ciudades, arquitectura y espacio urbano, instituto Cjamar, Almeria.
- GASPAR, J. (COORD) (1998), Cidades medias. Imagem, quotidiano e novas urbanidades. Relatorio final, CEG-Fundacao da Universidades de Lisboa (ejemplar policopiado), Lisboa.
- GAULT, M. (1989), Villas intermediaries, pour l’Europe?, Syros Alternatives, Paris.
- Gral/CREDAL (1994), “Villes intermediaries, vitalite economique et acteurs soviaux”, en Problemes d’Amerique Latine, num.14, Paris, La documentation francaise.
- HARDOY, J.E.; SATTERTHWAITE, D. (ed) (1989), Small and intermediate centers. Their role in national and regional development in the third world, Hodder and Stoughton, London.
- LYNCH, K. (1954), “The form of cities”, en Scientific American, num. 190, vol.4.

- NELLO, O. (2000) "Ciudades intensas. Reflexiones sobre el papel de las ciudades de la segunda corona metropolitana en la articulacion del area urbana de Barcelona", en BELLET, C.;
- LLOP, J.M. (2000) Ciudades intermedias. Urbanizacion y sostenibilidad, Pages ed., Lleida, pp.225-243.
- PAQUOT, T. (dir) (1996), Le monde des villes, panorama urbain de la planete, Ed. Complexe, Paris.
- TRICART, J. (1954), "L'habitat urbain", en Cours de geographie humaine, Paris, Complexe.
- UNCHS HABITAT (2001), Cities in a globalizing world. Global report on human settlements, Earthscan publications Ltd., London.
- UNITED NATIONS (1997), Urbanization prospects: The 1996 revision, United Nations.
- UNITED NATIONS (2002), Urbanization prospects: The 2001 revision, United Nations.